



Banco Alimentare

**Associazione Banco Alimentare
della Lombardia “Danilo Fossati” Onlus**

BILANCIO DI ESERCIZIO 2020

Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Rendiconto Finanziario

Rendiconto Previsionale

Nota Integrativa

Relazione di Missione

Relazione dei Revisori dei Conti

Stato Patrimoniale

31/12/2019

31/12/2020

A) Crediti verso associati per versamento quote	-	-
B) Immobilizzazioni	127.491	350.696
I - Immobilizzazioni Immateriali	12.465	8.193
1) Licenze utilizzo software	-	-
2) Migliorie beni di terzi	12.465	2.581
3) Altre Immobilizzazioni Immateriali	-	5.612
II - Immobilizzazioni Materiali	14.026	44.760
1) Impianti Telefonici e Intercomunicazione	-	-
2) Impianti Antintrusione e Antincendio	-	-
3) Celle Frigorifere	-	15.167
4) Attrezzature di Magazzino	1.059	3.278
5) Altre Attrezzature	1.816	5.461
6) Automezzi	-	-
7) Mezzi di trasporto interno	6.710	4.271
8) Mobili e Arredi Ufficio	-	-
9) Computer e Stampanti	4.441	16.583
III - Immobilizzazioni finanziarie	101.000	297.743
1) Partecipazioni	-	-
2) Crediti di cui esigibili entro l'esercizio successivo	101.000	297.743
C) Attivo Circolante	847.318	2.034.029
II - Crediti	705.952	473.553
1) Attività istituzionali	699.363	456.489
2) Clienti	1.299	2.002
3) Altri	5.290	15.062
IV - Disponibilità Liquide	141.366	1.560.476
1) Cassa	536	1.405
2) Depositi bancari e postali	140.830	1.559.071
D) Ratei e risconti	37.984	39.733
TOTALE ATTIVO	1.012.793	2.424.458
A) Patrimonio Netto	449.739	1.913.446
I - Fondo di dotazione dell'ente	26.516	26.516
1) Patrimonio iniziale	516	516
2) Fondo permanente di dotazione	26.000	26.000
II - Patrimonio Vincolato	-	-
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-
III - Patrimonio Libero	423.223	1.886.930
1) Risultato gestionale esercizio in corso	(4.725)	1.463.707
2) Riserve accantonate negli esercizi precedenti	427.948	423.223
B) Fondi per rischi ed oneri	2.000	2.000
C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	284.956	297.743
D) Debiti	229.915	170.439

I - Banche	-	-
II - Fornitori	161.256	102.909
III - Erario	18.661	20.737
IV - Istituti di previdenza e sicurezza sociale	27.544	27.919
V - Altri	22.454	18.873
<i>E) Ratei e risconti</i>	46.183	40.830

TOTALE PASSIVO	1.012.793	2.424.458
-----------------------	------------------	------------------

Rendiconto Gestionale

	2019	2020		2019	2020
1) ONERI DA ATTIVITA' TIPICA	1.166.153	1.416.423	1) PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' TIPICHE	1.504.520	3.233.395
1.1) Acquisti	150.198	137.421	1.1) Da contributi su progetto	169.706	255.559
1.2) Servizi	241.566	347.797	1.2) Da contratti con enti pubblici	750.509	677.415
1.3) Godimento beni di terzi	235.787	250.524	1.3) Da soci ed associati	2.050	1.777
1.4) Personale	478.841	543.810	1.4) Da non soci	515.911	2.236.229
1.5) Ammortamenti	19.865	118.699	1.5) Altri proventi e ricavi	66.344	41.706
1.6) Oneri diversi di gestione	39.896	16.736	1.6) Utilizzo Fondi	-	-
1.7) Oneri straordinari	-	1.437	1.7) Proventi straordinari	-	20.710
2) ON. PROMOZ.LI E RACCOLTA FONDI	36.595	39.658	2) PROVENTI DA RACCOLTA FONDI	104.517	73.300
2.1) Oneri raccolta pubblica fondi	100	340	2.1) Raccolta fondi	6.392	-
2.2) Attività ordinaria di promozione	14.015	14.748	2.2) Altre entrate da raccolta fondi	90.852	56.231
2.3) Personale	22.480	24.570	2.3) Contributo Istituzionale 5x1000	7.273	17.069
2.5) Ammortamenti	-	-			
2.6) Oneri straordinari	-	-			
3) ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIE	-	-	3) PROVENTI E RICAVI DA ATT. ACCESSORIE	11.789	31.817
3.1) Acquisti	-	-	3.1) Da att. connesse e/o gestioni comm.li	11.789	31.817
3.2) Servizi	-	-	3.2) Da contratti con enti pubblici	-	-
			3.3) Proventi e ricavi da attività accessorie	-	-
			3.4) Da non associati	-	-
			3.5) Altri proventi e ricavi	-	-
4) ONERI FIN.RI E PATRIMONIALI	7.804	8.734	4) PROVENTI FIN.RI E PATRIMONIALI	49	195
4.1) Su prestiti bancari	3.751	5.931	4.1) Da rapporti bancari	49	195
4.2) Su altri prestiti	4.053	2.804	4.2) Da altri investimenti finanziari	-	-
4.3) Da patrimonio edilizio	-	-	4.3) Da patrimonio edilizio	-	-
4.4) Da altri beni patrimoniali	-	-	4.4) Da altri beni patrimoniali	-	-
4.5) Oneri straordinari	-	-	4.5) Proventi straordinari	-	-
5) ONERI DI SUPPORTO GENERALE	415.049	410.185		-	-
5.1) Acquisti	5.713	2.979			
5.2) Servizi	74.764	92.467			
5.3) Godimento beni di terzi	40.816	30.474			
5.4) Personale	288.145	273.532			
5.5) Ammortamenti	3.480	8.232			
5.6) Altri Oneri di gestione	2.131	2.121			
5.7) Oneri straordinari	-	380			
TOTALE ONERI	1.625.601	1.875.000	TOTALE PROVENTI	1.620.875	3.338.707
RISULTATO DI GESTIONE POSITIVO	1.463.707		RISULTATO DI GESTIONE NEGATIVO	4.725	

migliaia di €	31/12/2019	31/12/2020
Totale Risorse acquisite	55.470	58.332
meno Risorse assorbite per il mantenimento della struttura	-1.626	-1.875
Risorse disponibili per l'erogazione	53.844	56.457
Risorse erogate	-53.849	-54.993
(Disavanzo)/avanzo di gestione	-5	1.464

Conto Economico	2019	2020
<i>PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' TIPICHE</i>	<i>1.504.521</i>	<i>3.233.395</i>
Da contributi su progetto	169.706	255.559
Da Contratti con enti pubblici	750.509	677.415
Da soci e associati	2.050	1.777
Da non soci	515.912	2.236.229
Altri Proventi e Ricavi	66.344	41.706
Utilizzo Fondi	-	-
Proventi Straordinari	-	20.710
<i>PROVENTI DA RACCOLTA FONDI</i>	<i>104.517</i>	<i>73.300</i>
Da raccolta fondi	6.392	-
Altre entrate da raccolta fondi	90.852	56.231
Contributo istituzionale 5x1000 - Diretto	7.273	17.069
<i>PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE</i>	<i>11.789</i>	<i>31.817</i>
Altri Ricavi	11.789	31.817
<i>PROVENTI FINANZIARI</i>	<i>49</i>	<i>195</i>
Su depositi bancari	49	195
Altri	-	-
TOTALE PROVENTI	1.620.875	3.338.708
<i>ONERI DEL PERSONALE</i>	<i>789.466</i>	<i>841.911</i>
Quadri/Impiegati	402.284	392.509
Operai	288.611	356.711
Collaborazioni	75.013	42.613
Formazione e corsi	5.652	1.065
Oneri diversi dipendenti	2.028	15.768
Oneri diversi volontari	15.879	2.251
Accantonamento TFR		30.994
<i>TRASPORTI</i>	<i>190.730</i>	<i>163.921</i>
Manutenzione Automezzi	37.725	31.318
Carburante	87.529	67.679
Assicurazioni	29.281	31.212
Trasporti Terzi	11.830	7.097
Pedaggi Autostradali	16.284	16.901
Noleggio Autovetture	8.081	9.713
<i>SERVIZI DIVERSI</i>	<i>228.848</i>	<i>348.098</i>
Utenze	69.713	64.150
Servizi Amministrativi	10.546	11.098
Manutenzioni	44.898	35.416
Altri servizi	103.692	237.434
<i>GODIMENTO BENI DI TERZI</i>	<i>255.024</i>	<i>271.285</i>

Affitti Passivi	255.024	271.285
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	132.383	112.255
Cancelleria e materiali di consumo e imballaggio	64.701	74.712
Materiale di promozione e comunicazione	20.495	17.021
Assicurazioni	1.712	1.712
Altri	45.475	18.809
ONERI FINANZIARI	7.804	8.734
Su prestiti bancari	3.751	8.734
Su altri prestiti	4.054	
ONERI STRAORDINARI	-	1.865
Perdite su crediti	-	-
Sopravvenienze passive	-	1.865
Minusvalenze	-	-
AMMORTAMENTI	21.345	126.931
Migliorie beni terzi	12.733	31.929
Software	-	-
Altre Immobilizzazioni Immateriali	-	11.590
Impianti Telefonici e Intercomunicazione	-	-
Impianti Antintrusione/Antincendio	-	-
Celle Frigorifere	-	1.230
Attrezzature di magazzino	2.119	1.460
Attrezzature Varie	285	7.150
Mezzi di trasporto interno	3.099	2.440
Automezzi		62.900
Mobili e arredi ufficio	-	-
Computer e Stampanti	3.109	8.232
TOTALE ONERI	1.625.600	1.875.000
RISULTATO DI GESTIONE	(4.725)	1.463.707

Conto Economico	2019	2020
Proventi e Ricavi Attività Tipiche	1.504.521	3.233.395
Proventi da Raccolta Fondi	104.517	73.300
Proventi da Attività Accessorie	11.789	31.817
Proventi Finanziari	49	195
TOTALE PROVENTI	1.620.875	3.338.708
Oneri del Personale	789.466	841.911
Trasporti	190.730	163.921

Servizi Diversi	228.848	348.098
Affitti Passivi	255.024	271.285
Oneri diversi di Gestione	132.383	112.255
Oneri finanziari e patrimoniali	7.804	8.734
Oneri Straordinari	-	1.865
Ammortamenti	21.345	126.931

TOTALE ONERI	1.625.601	1.875.000
---------------------	------------------	------------------

RISULTATO DI GESTIONE	(4.725)	1.463.707
------------------------------	----------------	------------------

LIQUIDITA' GENERATA O UTILIZZATA DALL'ATTIVITA' OPERATIVA

<i>Utile netto (perdita) dell'esercizio</i>	1.463.707
(+) Ammortamenti	126.931
(+) Minusvalenze (-) Plusvalenze da dismissioni	(2.400)
(+) Accantonamento fondo TFR al netto degli utilizzi per pagamenti	12.787
(+) Accantonamento fondo rischi ed oneri	
(+) Accantonamento fondo vincolato destinato da terzi al netto degli utilizzi	-
(+) Diminuzione (-) aumento Crediti verso associati per versamento quote	-
(+) Diminuzione (-) aumento Crediti Attività istituzionali	242.874
(+) Diminuzione (-) aumento Crediti verso clienti	(703)
(+) Diminuzione (-) aumento Crediti verso altri	(9.772)
(+) Diminuzione (-) aumento Ratei e risconti attivi	(1.749)
(+) Aumento (-) diminuzione Debiti verso Fornitori	60.009
(+) Aumento (-) diminuzione Debiti verso Erario	2.076
(+) Aumento (-) diminuzione Debiti verso istituti di previdenza	375
(+) Aumento (-) diminuzione Debiti verso altri	(3.581)
(+) Aumento (-) diminuzione ratei e risconti passivi	(5.353)
(+) Aumento (-) diminuzione Crediti per immobilizzazioni finanziarie	(101.000)
<i>Liquidità generata (+) utilizzata (-) dall'Attività Operativa</i>	1.784.201

LIQUIDITA' GENERATA O UTILIZZATA DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO

(+) Riduzione per vendita (-) aumento per acquisto di beni materiali e immateriali	(447.073)
(+) Aumento (-) diminuzione debiti verso fornitori di immobilizz. materiali e immateriali	(13.408)
<i>Liquidità generata (+) utilizzata (-) in Attività di Investimento</i>	460.481

AUMENTO (DIMINUZIONE) DELLA LIQUIDITA' **2.244.682**

<i>Cassa e banche attive al netto delle passive - inizio esercizio</i>	141.366
<i>Cassa e banche attive al netto delle passive - fine esercizio</i>	1.560.475

1.419.109

Conto Economico	Consuntivo 2020	Budget 2021	Delta %
PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' TIPICHE	3.233.395	1.799.000	(44,4%)
Da contributi su progetto	245.559	221.000	
Da Contratti con enti pubblici	687.415	1.010.000	
Da soci e associati	1.777	333.000	
Da non soci	2.236.229	190.000	
Altri Proventi e Ricavi	41.706	45.000	
Utilizzo Fondi	-	-	
Proventi Straordinari	20.710	-	
PROVENTI DA RACCOLTA FONDI	73.300	60.000	(18,1%)
Da raccolta fondi	-	-	
Altre entrate da raccolta fondi	56.231	61.000	
Contributo istituzionale 5x1000 - Diretto	17.069	-	
PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE	31.817	40.000	25,7%
Altri Ricavi	31.817	40.000	
PROVENTI FINANZIARI	195	1.000	412,8%
Su depositi bancari	195	-	
Altri	-	-	
TOTALE PROVENTI	3.338.707	1.900.000	(43,1%)
ONERI DEL PERSONALE	841.911	871.000	(3,5%)
Quadri/Impiegati	392.509	410.000	
Operai	356.711	380.000	
Collaborazioni	42.613	30.000	
Formazione e corsi	1.065	3.000	
Oneri diversi dipendenti	15.768	15.000	
Oneri diversi volontari	2.251	3.000	
Accantonamento TFR	30.994	30.000	
TRASPORTI	163.921	222.000	(35,4%)
Manutenzione Automezzi	31.318	35.000	
Carburante	67.679	95.000	
Assicurazioni	31.212	32.000	
Trasporti Terzi	7.097	30.000	
Pedaggi Autostradali	16.901	20.000	
Noleggio Autovetture	9.713	10.000	
SERVIZI DIVERSI	348.098	499.000	(43,4%)
Utenze	64.150	67.000	
Servizi Amministrativi	11.098	12.000	
Manutenzioni	35.416	40.000	
Altri servizi	237.434	380.000	
AFFITTI PASSIVI	271.285	286.000	(5,4%)
Affitti Passivi	271.285	286.000	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	112.255	81.000	27,8%
Cancelleria e materiali di consumo e imballaggio	74.712	40.000	
Materiale di promozione e comunicazione	17.021	5.000	
Assicurazioni	1.712	2.000	
Altri	18.809	34.000	

ONERI FINANZIARI	8.734	8.000	8,4%
Su prestiti bancari	8.734	8.000	
Su altri prestiti	-		
ONERI STRAORDINARI	1.865	-	100,0%
Perdite su crediti	-	-	
Sopravvenienze passive	1.865		
Minusvalenze	-		
AMMORTAMENTI	126.931	31.000	75,6%
Migliorie beni terzi	31.929	10.000	
Software	-	1.000	
Altre Immobilizzazioni Immateriali	11.590		
Impianti Telefonici e Intercomunicazione	-	-	
Impianti Antintrusione/Antincendio	-	-	
Celle Frigorifere	1.230	5.000	
Attrezzature di magazzino	1.460	3.000	
Attrezzature Varie	7.150	6.000	
Mezzi di trasporto interno	2.440	3.000	
Automezzi	62.900	-	
Mobili e arredi ufficio	-	-	
Computer e Stampanti	8.232	3.000	
TOTALE ONERI	1.875.000	1.998.000	(6,6%)

RISULTATO DI GESTIONE	1.463.707	(98.000)	(106,7%)
------------------------------	------------------	-----------------	-----------------

Proventi e Ricavi Attività Tipiche	3.233.395	1.799.000	94,7%
Proventi da Raccolta Fondi	73.300	60.000	3,2%
Proventi da Attività Accessorie	31.817	40.000	2,1%
Proventi Finanziari	195	1.000	0,1%

TOTALE PROVENTI	3.338.708	1.900.000	100,0%
------------------------	------------------	------------------	---------------

Oneri del Personale	841.911	871.000	43,6%
Trasporti	163.921	222.000	11,1%
Servizi Diversi	348.098	499.000	25,0%
Affitti Passivi	271.285	286.000	14,3%
Oneri diversi di Gestione	112.255	81.000	4,1%
Oneri finanziari e patrimoniali	8.734	8.000	0,4%
Oneri Straordinari	1.865	-	0,0%
Ammortamenti	126.931	31.000	1,6%

TOTALE ONERI	1.875.000	1.998.000	100,0%
---------------------	------------------	------------------	---------------

RISULTATO DI GESTIONE	1.463.708	(98.000)	
------------------------------	------------------	-----------------	--

Nota Integrativa al Bilancio di esercizio redatto al 31 dicembre 2020

INFORMAZIONI GENERALI

L'Associazione Banco Alimentare della Lombardia "Danilo Fossati" Onlus persegue esclusivamente finalità di solidarietà civile, sociale e culturale, nei settori della beneficenza e dell'assistenza sociale.

L'Associazione, che esaurisce i propri scopi nell'ambito territoriale della Regione Lombardia e trae le motivazioni della propria esistenza e del proprio operare anche dall'adesione ai principi della Dottrina sociale della Chiesa, è diretta ad aiutare persone in stato di disagio.

Svolge azioni erogabili in modo continuo, diretto e indiretto, volte alla prevenzione e alla rimozione dello stato di bisogno operando prevalentemente attraverso il supporto di Enti assistenziali e tramite l'apporto personale, spontaneo e gratuito dei propri associati.

Ciò avviene attraverso il recupero e la redistribuzione gratuita delle eccedenze del settore agro-alimentare di produzioni agricole e dell'industria, della Grande Distribuzione Organizzata e della ristorazione collettiva.

L'Associazione Banco Alimentare della Lombardia "Danilo Fossati" Onlus è parte della Rete Banco Alimentare ed associata alla Compagnia delle Opere – Opere Sociali.

L'Associazione è strutturata come organizzazione di volontariato, secondo i requisiti richiesti dalla Legge 266 del 11/08/1991. Ai sensi e per gli effetti degli artt. 10 e seguenti del Decreto Legislativo n. 460/1997, l'Associazione, a far data dal 15/11/2008, ha assunto nella propria denominazione, la qualifica di Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale (in breve ONLUS) che ne costituisce il segno distintivo.

Con assemblea straordinaria degli Associati tenutasi in data 3 ottobre 2020 l'Associazione, in ossequio al disposto del Decreto Legislativo n. 117/2017 (Codice del Terzo Settore), ha adeguato il proprio Statuto sociale alle vigenti normative previste per le Organizzazioni di volontariato (ODV).

L'Associazione è iscritta al Registro Generale Regionale del Volontariato Foglio 717 – progressivo 2862 – sezione A (Sociale) con Decreto Regionale nr. 29932 del 23/11/2000, al Registro delle Persone Giuridiche Private della Regione Lombardia, al numero 2200 ed alla Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Monza e Brianza, al numero REA 1863583.

Nel 2020, come negli esercizi precedenti, l'Associazione ha svolto unicamente attività istituzionali, per il perseguimento di esclusive finalità di solidarietà sociale che non costituiscono esercizio di attività commerciale. Ai sensi del disposto dell'art. 150 del D.P.R. 917/86 (Testo Unico delle Imposte sui Redditi), i proventi derivanti dall'esercizio delle attività direttamente connesse alle attività istituzionali non concorrono alla formazione del reddito imponibile.

Inoltre, tutti i proventi derivanti dallo svolgimento di attività istituzionali ed attività ad esse connesse, non sono soggetti ad IRAP, ai sensi della Legge Regionale n. 10 del 14/07/2003, art. 77, come successivamente confermato dalla Risoluzione n. 1/2010 del 4/05/2010 della Regione Lombardia/Direzione Centrale Programmazione Integrata.

Con l'assemblea di approvazione del presente bilancio, redatto alla data del 31 dicembre 2020, scade il mandato triennale conferito all'attuale Consiglio Direttivo composto da undici componenti. L'Assemblea degli Associati chiamata ad approvare il presente bilancio dovrà pertanto deliberare in merito alla nomina dei componenti l'organo di gestione dell'Associazione per il prossimo mandato.

Con l'approvazione del presente bilancio scade anche il mandato conferito al Collegio dei Revisori, nominato con assemblea degli Associati in data 21 aprile 2018 e, pertanto l'Assemblea degli Associati dovrà deliberare anche in merito alla nomina dell'organo di controllo per il prossimo triennio.

Le cariche sociali sono gratuite, fatto salvo il diritto al rimborso delle spese effettivamente sostenute nell'interesse dell'Associazione, documentate ed autorizzate dal Consiglio Direttivo e così come da Statuto.

POSTULATI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio d'esercizio redatto alla data del 31 dicembre 2020 dell'Associazione Banco Alimentare "Danilo Fossati" Onlus é redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili e dalle disposizioni contenute nell'Atto di Indirizzo, ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lett. a) del D.P.C.M. 21 marzo 2001 n. 329, approvato in data 11 Febbraio 2009 dal Consiglio dell'Agenzia per le ONLUS – Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit.

Il bilancio di esercizio si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario.

Lo Stato Patrimoniale, il Rendiconto Gestionale ed il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di Euro, senza cifre decimali.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai postulati generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità dell'attività istituzionale e della prevalenza della sostanza sulla forma, di cui all'art. 2423 del Codice Civile. Sono stati rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni.

Sono state altresì fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Associazione.

Tutte le voci dell'attivo, del passivo e del rendiconto gestionale sono poste a confronto con le corrispondenti consistenze risultanti dal bilancio dell'esercizio precedente.

Tutte le operazioni effettuate dall'Associazione sono state riportate sui libri contabili secondo il principio della competenza, nella prospettiva della continuità dell'attività e della prevalenza della sostanza sulla forma, di cui all'art. 2423 del Codice Civile. La valutazione delle singole voci è stata fatta secondo prudenza.

Sono state altresì fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie od utili a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Associazione.

Ai sensi del disposto del Decreto 5 marzo 2020 emanato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in tema di adozione dei nuovi schemi di bilancio per gli Enti del Terzo Settore, applicabili a decorrere dall'esercizio 2021, l'Associazione Banco Alimentare della Lombardia "Danilo Fossati" Onlus, al fine di fornire un'informativa più completa in merito alla propria attività, già a decorrere dal presente bilancio, relativo all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2020, ha redatto, in calce al rendiconto gestionale, un prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi da cui si evincano i valori relativi all'impiego dei volontari e le donazioni gratuite di beni e servizi afferenti l'attività istituzionale dell'Associazione.

Per quanto concerne gli eventi significativi manifestatisi dopo la chiusura dell'esercizio e l'evoluzione prevedibile della gestione, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione di missione.

Nella redazione del Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 sono stati applicati i criteri utilizzati nei precedenti esercizi e, in particolare:

- la valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente. I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente al fine di ottenere una omogenea misurazione dei risultati dell'Associazione nel susseguirsi degli esercizi;
- la competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio;
- i Consiglieri hanno effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'Associazione a costituire un complesso economico funzionante destinato al proseguimento dell'attività istituzionale per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità;
- per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Gestionale e del Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori alla data del 31 dicembre 2019. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti;
- lo Stato Patrimoniale – redatto, con opportuni formali adattamenti, secondo quanto previsto per le Società dall'articolo 2424 del Codice Civile – all'attivo è stato classificato con riferimento alla destinazione delle singole poste che in esso sono comprese; si è perciò provveduto, sostanzialmente, a scindere l'attivo in due macro categorie: quella delle immobilizzazioni e quella dell'attivo circolante. Nella prima sono stati allocati i beni e i diritti destinati a permanere per lungo tempo nell'economia dell'Associazione; nella seconda categoria sono, invece, stati allocati i beni e i diritti che permarranno temporaneamente.
Nelle voci dei ratei e dei risconti attivi sono state considerate esclusivamente quelle quote di oneri e/o proventi che, sulla base di una stima fondata su dati obiettivi, sono da considerarsi di competenza di due o più esercizi;
- lo Stato Patrimoniale, relativamente alla sezione passiva, vede le poste classificate in funzione della loro origine. Gli stanziamenti effettuati ai fondi sono stati conteggiati tenendo conto delle passività potenziali.

Con riferimento alle poste del Patrimonio Netto, quest'ultimo è stato suddiviso in tre categorie:

- *Patrimonio Libero*: costituito dai risultati gestionali realizzati;
 - *Fondo di dotazione dell'Ente*: che comprende il patrimonio iniziale, come da Statuto, e un fondo permanente di dotazione creato ai fini dell'iscrizione dell'Associazione al Registro Regionale delle Persone Giuridiche Private;
 - *Patrimonio Vincolato*: che comprende fondi vincolati per scelte operate da donatori terzi.
- il Rendiconto Gestionale è stato redatto secondo uno schema a sezioni contrapposte classificando proventi e oneri nelle seguenti aree gestionali:

- Attività Tipica o Istituzionale: ovvero l'attività svolta dall'Associazione ai sensi delle indicazioni previste dallo Statuto;
- Attività di raccolta fondi: ovvero attività svolte al fine di ottenere contributi ed elargizioni in grado di garantire la disponibilità di risorse finanziarie per realizzare attività funzionali e strumentali al perseguimento dei fini istituzionali;
- Attività accessorie: ovvero attività diverse da quella tipica, ma in grado di garantire all'Associazione risorse economiche con cui perseguire le finalità istituzionali espresse dallo Statuto;
- Attività di gestione finanziaria e patrimoniale: ovvero operazioni strumentali all'attività dell'Associazione;
- Attività di supporto generale: ovvero attività di direzione e coordinamento generale che garantiscono il permanere delle condizioni organizzative necessarie ad assicurare la continuità dell'azione.

Per quanto attiene al risultato dell'esercizio, si sottolinea che per gli enti non profit non è inteso nell'accezione di utile/perdita di impresa, ma esclusivamente quale avanzo/disavanzo di gestione. Per la conversione dei valori espressi all'origine in valute diverse dall'euro sono stati utilizzati i tassi di cambio relativi al giorno di effettuazione dell'operazione.

PRINCIPI CONTABILI

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio al costo, inclusivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e dell'imposta sul valore aggiunto, indetraibile.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio è relativa alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione.

Le spese per migliorie su beni di terzi, relative a spese di manutenzione straordinaria sull'immobile in locazione presso cui ha sede legale ed operativa l'Associazione, sono ammortizzate in base alla durata residua del contratto di locazione esistente.

I costi relativi alle licenze software sono ammortizzati in quote costanti, in tre esercizi.

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al storico di acquisto, inclusivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e dell'imposta sul valore aggiunto, indetraibile. Gli importi sono rettificati dai rispettivi ammortamenti accumulati, calcolati in modo sistematico, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni nell'esercizio dell'attività istituzionale.

Le quote di ammortamento di competenza sono state calcolate considerando l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base della residua possibilità di utilizzo.

In particolare, sono stati utilizzati i seguenti coefficienti di ammortamento, invariati rispetto all'esercizio precedente:

- Attrezzature di Magazzino 10%
- Impianti antintrusione/antincendio 30%
- Impianti Telefonici 20%
- Impianti Specifici (Celle Frigorifere) 15%
- Attrezzature Varie 20%
- Mobili e Arredi Ufficio 15%
- Macchine Ufficio Elettriche ed Elettroniche 20%
- Veicoli Commerciali 20%
- Mezzi di Trasporto Interno 20%

- Beni finanziati da contributi specifici 100%

Tali aliquote di ammortamento, nel primo esercizio di entrata in funzione del bene materiale, sono ridotte della metà.

Le immobilizzazioni di modesto valore vengono ammortizzate completamente nell'esercizio di entrata in funzione.

I costi di manutenzione ordinaria, relativi alle manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento ed assicurarne la vita utile prevista, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

Le spese di manutenzione di natura straordinaria, che prolungano la residua possibilità di utilizzazione economico-tecnica del cespite o ne aumentano il valore, sono portate ad incremento del valore dello stesso e sistematicamente ammortizzate.

DEROGA

Anche nell'esercizio 2020, come negli esercizi precedenti, si è scelto di adottare un criterio particolare nel considerare il costo dell'anno, relativamente all'acquisto di beni durevoli da parte delle Onlus, a fronte di contributi specificamente destinati a beni materiali.

A fronte di una evidenza documentale o di una rendicontazione certa, legata a contributi e donazioni ricevute per l'acquisto di immobilizzazioni, è infatti possibile imputare, nell'anno di acquisto dei cespiti, l'intero ammontare del costo sostenuto ad ammortamento, fatta salva l'iscrizione del bene a libro cespiti; in altri termini, significa applicare a quel bene una aliquota di ammortamento pari 100% del valore di acquisto del bene, generando perciò un impatto nullo in termini di risultato economico, in quanto tale onere va a controbilanciare il relativo contributo.

Immobilizzazioni Finanziarie

La voce accoglie immobilizzazioni finanziarie rappresentate da investimenti che sono "funzionalmente" destinati ad essere mantenuti nel patrimonio quale investimento durevole.

I crediti iscritti in bilancio, rappresentati da una polizza assicurativa stipulata con primaria compagnia assicurativa a copertura del trattamento di fine rapporto dei dipendenti, sono iscritti al valore di capitalizzazione della polizza alla fine dell'esercizio.

Rimanenze

Considerata la finalità istituzionale dell'Associazione, le rimanenze, alla data di chiusura dell'esercizio, relative alle eccedenze alimentari raccolte e stoccate presso la stessa, in attesa di essere distribuite, non vengono valorizzate, in quanto derivano da cessioni a titolo gratuito da parte di produttori, distributori e ristoratori organizzati che saranno successivamente distribuite a titolo gratuito alle Strutture beneficiarie convenzionate.

Il carico, lo scarico e la giacenza (in termini quantitativi) finale delle eccedenze alimentari alla data di chiusura dell'esercizio risultano dalla contabilità di magazzino, i cui risultati di sintesi sono riportati nel prosieguo del presente documento.

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il loro valore di presumibile realizzo.

Disponibilità liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, nonché i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera, se esistenti, sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono contabilizzati nel rispetto del principio della competenza economica facendo riferimento al criterio temporale. Sono iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del periodo di manifestazione.

Fondi rischi ed oneri

Sono costituiti da accantonamenti, non ricompresi tra quelli rettificativi dei valori dell'attivo, destinati a coprire debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati gli importi. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione e tengono conto dei rischi ed oneri di cui si è venuti a conoscenza anche dopo la chiusura dell'esercizio.

Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza del contratto collettivo vigente. La passività per trattamento di fine rapporto esposta in bilancio è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui al termine dell'esercizio fosse cessato il rapporto di lavoro.

Debiti

I debiti sono espressi al valore nominale e rappresentano le passività certe e determinate nell'importo e nella data di rilevazione. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura o dell'origine degli stessi.

Operazioni, attività e passività in valuta estera

Le attività e passività derivanti da un'operazione in valuta estera sono rilevate e contabilizzate in Euro, applicando all'importo in valuta estera il tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione.

Conti d'ordine

La voce accoglie gli impegni di spesa assunti dall'Associazione e le fidejussioni rilasciate da terzi a garanzia del corretto adempimento di obblighi contrattuali.

COSTI RICERCA & SVILUPPO, PUBBLICITA' E ONERI PLURIENNALI

Nel Bilancio non sono presenti costi di ricerca e sviluppo, nè costi di pubblicità capitalizzati. Gli oneri pluriennali consistono unicamente nelle manutenzioni e nelle migliorie agli immobili in locazione.

ANALISI E NOTE DI COMMENTO DELLE VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Crediti verso associati per versamento quote

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
Crediti verso associati	-	-	-

Alla data del 31 dicembre 2020 non esistono crediti verso associati per versamenti quote ancora dovuti.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

Le movimentazioni del 2020 sono indicate nella tabella seguente:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
	<i>Saldo 31/12/2019</i>	<i>Incrementi Esercizio</i>	<i>Decrementi Esercizio</i>	<i>Saldo 31/12/2020</i>
Software	12.342	-	-	12.342
Fondo Ammortamento	12.342	-	-	12.342
<i>Netto</i>	-			-
Migliorie Beni di Terzi	1.082.787	22.046	-	1.104.833
Fondo Ammortamento	1.070.322	31.930	-	1.102.252
<i>Netto</i>	12.465			2.581
Altre Immobilizzazioni Immateriali	9.333	17.202	-	26.535
Fondo Ammortamento	9.333	11.590	-	20.923
<i>Netto</i>	-			5.612
TOTALE	12.465			8.193

Immobilizzazioni Materiali: gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio sono riferibili all'acquisto di beni materiali strumentali finalizzati allo svolgimento dell'attività istituzionale.

Nell'anno il valore delle Celle Frigorifere si è incrementato di € 16.397 per l'acquisto di due celle frigoriferi, una per l'hub di Milano Via Bassini, e l'altra per l'hub di Como. Nel 2020 sono stati acquistati tre nuovi automezzi, per un valore di € 62.900 e, essendo stati finanziati da contributi dedicati all'acquisto degli stessi, sono stati interamente ammortizzati nell'anno. La voce "Attrezzature informatiche, impianti, computer e stampanti" nel 2020 si è incrementata di € 20.374 a fronte dell'acquisto di un sistema informatico per la gestione in cloud del centralino per € 12.365, dell'acquisto di nuovi personal computer per € 4.905 ed acquisto di stampanti e materiale informatico per € 2.654.

Le dismissioni avvenute nell'anno si riferiscono ad automezzi completamente ammortizzati, che hanno generato una plusvalenza di € 2.400.

Le movimentazioni intervenute nel 2020 nelle immobilizzazioni materiali sono indicate nella tabella seguente:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
	<i>Saldo 31/12/2019</i>	<i>Incrementi Esercizio</i>	<i>Decrementi Esercizio</i>	<i>Saldo 31/12/2020</i>
Impianti Telefonici	1.300	-	-	1.300
Fondo Ammortamento	1.300	-	-	1.300
<i>Netto</i>	-			-
Impianti Antintrusione/Antincendio	6.901	-	-	6.901

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
Fondo Ammortamento	6.901	-	-	6.901
<i>Netto</i>	-			-
Celle Frigorifere	108.802	16.397	-	125.199
Fondo Ammortamento	108.802	1.230	-	110.032
<i>Netto</i>	-			15.167
Attrezzature Magazzino	127.440	3.679	-	131.119
Fondo Ammortamento	126.381	1.460	-	127.841
<i>Netto</i>	1.059			3.278
Attrezzature Varie	71.515	10.795	-	82.310
Fondo Ammortamento	69.699	7.150	-	76.849
<i>Netto</i>	1.816			5.461
Automezzi	772.988	62.900	65.096	770.792
Fondo Ammortamento	772.988	62.900	65.096	770.792
<i>Netto</i>	-			-
Mezzi di Trasporto Interno	141.044	-	658	140.386
Fondo Ammortamento	134.334	2.441	658	136.115
<i>Netto</i>	6.710			4.271
Mobili e Arredi	50.729	-	-	50.729
Fondo Ammortamento	50.729	-	-	50.729
<i>Netto</i>	-			-
Attrezzature informatiche impianti, computer e stampanti	97.270	20.374	-	117.644
Fondo Ammortamento	92.828	8.233	-	101.061
<i>Netto</i>	4.441			16.583
TOTALE	14.026			44.760

Immobilizzazioni Finanziarie gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio si riferiscono all'incremento dei crediti vantati con primaria compagnia di assicurazione a fronte della stipula, avvenuta durante il precedente esercizio, di una polizza assicurativa ad integrale copertura del TFR dipendenti, iscritti al valore di capitalizzazione della polizza alla fine dell'esercizio. Nell'esercizio 2020 sono stati effettuati versamenti integrativi per un importo complessivo di € 196.743.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
	<i>Saldo 31/12/2019</i>	<i>Incrementi Esercizio</i>	<i>Decrementi Esercizio</i>	<i>Saldo 31/12/2020</i>
Crediti verso terzi	101.000	196.743	-	297.743
TOTALE	101.000			297.743

Crediti

I crediti sono rilevati al valore nominale originario, corrispondente al presunto valore di realizzo. Le movimentazioni del 2020 sono state le seguenti:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
Crediti per contributi attività istituzionale	699.363	(242.874)	456.489
Crediti Attività Istituzionali	699.363	(242.874)	456.489
Crediti per attività marginali	1.299	703	2.002
Crediti verso Clienti	1.299	703	2.002
Depositi cauzionali	2.670	2.462	5.132
Anticipi Fornitori	-	9.930	9.930
Altri	2.620	(2.620)	-
Altri Crediti	5.290	9.772	15.062
TOTALE	705.952	(232.399)	473.553

I crediti per “*contributi per attività istituzionale*” si riferiscono a sovvenzioni da Enti pubblici, locali e privati deliberate, ma non ancora liquidate alla data della chiusura dell’esercizio.

Il decremento di € 242.874 rispetto all’esercizio precedente è relativo al pagamento, avvenuto in corso d’anno, dei crediti vantati al termine del periodo precedente. I “*crediti per attività istituzionale*”, si riferiscono, alla data del 31 dicembre 2020, per € 210.729 a crediti vantati nei confronti della Fondazione Banco Alimentare Onlus, per contributi destinati all’Associazione; per € 79.200 al credito vantato nei confronti della Regione Lombardia a titolo di saldo del contributo derivante dalla convenzione per la “promozione delle attività di riconoscimento, tutela e promozione del diritto al cibo biennio 2019-2020”; per € 78.000 al credito vantato nei confronti di Fondazione Cariplo in relazione al progetto “Programma QuBI – La ricetta contro la povertà infantile – anno 2020”, per € 12.220 al credito vantato nei confronti della Regione Lombardia a fronte del sostegno all’attività delle organizzazioni di volontariato di cui al Decreto Regionale n. 13879 del 30 settembre 2019 “Bando del Volontariato 2019”; per € 23.548 al credito vantato nei confronti della Regione Lombardia a fronte del sostegno all’attività delle organizzazioni di volontariato di cui al Decreto Regionale n. 12227 del 15 ottobre 2020 “Bando del Volontariato 2020”; per € 12.847 per il credito relativo alla quota 2019 del Finanziamento di iniziative e progetti di rilevanza nazionale ai sensi dell’art. 72 D.Lgs. 117 del 3/7/2017 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Progetto “La Via del Cibo”, di cui il capofila è la Fondazione Banco Alimentare Onlus e, per l’importo di € 26.335, a contributi di soggetti privati, già deliberati, ma non ancora liquidati alla data di chiusura dell’esercizio.

L’importo evidenziato in bilancio ricomprende € 12.000 a titolo di crediti per fatture da emettere legati ad attività istituzionale, vantati nei confronti del Comune di Milano a fronte sia dell’attività di approvvigionamento, stoccaggio e distribuzione di derrate alimentari per il periodo dicembre 2020/marzo 2021 – “Piano Freddo”, per l’importo di € 10.000, nonché, per l’ammontare di € 2.000 nei confronti di un Municipio della Città di Milano.

I “*crediti per attività marginali*”, pari ad € 2.002, si riferiscono alla vendita di beni acquisiti a titolo gratuito (bancali) effettuata senza alcun intermediario, ai sensi del D.M. 25 del 25 maggio 1995. Al termine del precedente esercizio l’importo era pari ad € 1.299.

I depositi cauzionali si sono incrementati per € 2.462 rispetto all’esercizio precedente, principalmente per effetto della stipula, nei primi mesi del 2020, del contratto di locazione dei locali destinati all’hub di Como.

A fine 2020 sono stati erogati anticipi a fornitori per un importo di € 9.930, per l’acquisto di un nuovo automezzo.

Ad esclusione dei depositi cauzionali, tutti i crediti iscritti in bilancio alla data del 31 dicembre 2020 sono esigibili entro i dodici mesi.

Disponibilità liquide

I saldi iscritti in bilancio rappresentano le disponibilità liquide risultanti dagli estratti conto dei depositi bancari, dal conto corrente postale e dal saldo della cassa contanti, alla data di chiusura dell'esercizio sociale.

Rispetto al saldo di chiusura del precedente periodo, nel 2020 si registra un significativo incremento della liquidità, per € 1.419.109, correlato alle importanti erogazioni in denaro ricevute durante l'anno, a fronte dell'emergenza sanitaria ed economica da Covid 19.

Di seguito il dettaglio delle voci che compongono le disponibilità liquide e la variazione intervenuta nell'esercizio:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
Cassa	536	869	1.405
Banco BPM	62.220	767.310	829.530
Banca Intesa - Operativo	31.600	299.862	331.462
Banca Intesa - Carta prepagata	98	199	297
Credito Valtellinese	30.985	271.565	302.460
Banca di Credito Cooperativo	5.779	50.317	56.096
UBI Banca Popolare di Bergamo	1.888	1.485	3.373
Unicredit - Ordinario	30	11	41
Unicredit - Solidarietà	10	17.252	17.263
Conto Corrente Postale	8.308	10.241	18.549
TOTALE	141.366	1.419.110	1.560.476

Ratei e risconti

Risconti Attivi: rappresentano oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. L'importo esposto in bilancio è suddiviso come segue:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
Polizze Assicurative	26.568	1.082	27.650
Canoni, Affitti, Contratti	11.416	667	12.083
TOTALE	37.984	1.749	39.733

Le polizze assicurative si riferiscono ai premi pagati a dicembre 2020, ma relativi all'esercizio 2021; il restante importo si riferisce a canoni di affitto anticipati e canoni di competenza dell'esercizio 2021.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto è composto dai risultati degli esercizi precedenti, dal patrimonio iniziale, come da Statuto, e dal Fondo permanente di dotazione.

L'ammontare del patrimonio netto, alla data di chiusura dell'esercizio 2020, ammonta a complessivi € 449.739, rispetto ad € 454.464 del precedente esercizio. Tale importo non comprende l'avanzo dell'esercizio 2020, pari ad € 1.463.707, conseguito dall'Associazione per effetto delle numerose importanti donazioni e contributi ricevuti nel corso dell'anno 2020 da una ampia platea di donatori,

sensibilizzati dall'emergenza sanitaria da Covid 19 e dalla conseguente crisi economica che la pandemia ha provocato.

Il disavanzo dell'esercizio 2019, pari a € 4.725, nel corso dell'anno, come da delibera assembleare, ha diminuito l'ammontare delle riserve accantonate negli esercizi precedenti.

Di seguito è riportata la composizione del patrimonio netto con l'evidenza delle variazioni intervenute nell'esercizio:

Descrizione	Saldo 31/12/2019	Movimentazione	Saldo 31/12/2020
Patrimonio Iniziale	516	-	516
Fondo permanente di dotazione	26.000	-	26.000
Fondo di dotazione dell'Ente	26.516	-	26.516
Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-
Patrimonio Vincolato	-	-	-
Riserve accantonate negli esercizi precedenti	427.498	(4.725)	423.223
Patrimonio libero	427.498		423.223
TOTALE	454.464	(4.725)	449.739

Fondo per rischi ed oneri

Il fondo per rischi ed oneri, pari ad € 2.000, è stato costituito nel 2019. Lo stanziamento riflette la migliore stima possibile, sulla base degli elementi a disposizione, di possibili oneri futuri.

Descrizione	Saldo 31/12/2019	Incrementi	Decrementi	Saldo 31/12/2020
Fondo rischi ed oneri	2.000	-	-	2.000
TOTALE	2.000	-	-	2.000

Trattamento di fine rapporto

L'ammontare del trattamento di fine rapporto nei confronti del personale dipendente ammonta, alla data di chiusura dell'esercizio, ad € 297.743, con un incremento netto di € 12.787 rispetto al precedente periodo. Nell'anno è stato liquidato l'importo di € 18.207 ad un dipendente che ha cessato il rapporto di lavoro dipendente per accedere alla pensione ed è stata accantonata la somma di competenza dell'esercizio, per un importo di € 30.994.

Il totale del trattamento fine rapporto rappresenta l'effettivo debito dell'Associazione al 31 dicembre 2020 nei confronti dei dipendenti in forza a tale data e corrisponde al totale delle singole indennità maturate, al netto degli anticipi corrisposti e delle liquidazioni a seguito di dimissioni e/o fine contratto. L'importo evidenziato in bilancio rappresenta la passività che l'Associazione avrebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui, al termine dell'esercizio, fosse cessato il rapporto di lavoro.

La movimentazione della passività per Trattamento di Fine Rapporto nell'esercizio è così composta:

Descrizione	Saldo 31/12/2019	Incrementi	Decrementi	Saldo 31/12/2020
Trattamento fine rapporto - TFR	284.956	30.994	18.207	297.743
TOTALE	284.956	30.994	18.207	297.743

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

In tale voce sono accolte passività certe e determinate, sia nell'importo che nella data di scadenza. Il dettaglio dei debiti, aventi scadenza entro dodici mesi, è riportato nella seguente tabella:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
Banche	-	-	-
Fornitori	161.256	(58.347)	102.909
Erario	18.661	2.076	20.737
Istituti Previdenziali	27.544	375	27.919
Dipendenti	21.331	(3.023)	18.308
Altri	1.122	(556)	566
TOTALE	229.914	(59.475)	170.439

La voce Fornitori, decrementatasi di € 58.347 rispetto al precedente esercizio, comprende costi per servizi, costi di manutenzione automezzi e mezzi di trasporto interni, materiali di consumo, carburanti, affitto, energia elettrica, acqua, noleggi, spese telefoniche.

I debiti verso l'Erario, complessivamente pari ad € 20.737 riguardano il debito per ritenute sui redditi di lavoro dipendente per € 20.437 e ritenute su redditi di lavoro autonomo per € 300, relative ai compensi corrisposti nel mese di dicembre 2020. Le ritenute sono state regolarmente versate nel gennaio 2021.

I debiti verso Istituti Previdenziali comprendono le esposizioni verso l'INPS (€ 26.928), l'INAIL (€ 178) e altri fondi di previdenza integrativa (€ 812) a favore dei dipendenti e collaboratori.

Le voci risultano in linea con il debito esistente al termine del precedente esercizio. I debiti verso i dipendenti sono relativi ai ratei di 14^a mensilità.

Gli altri debiti, infine, riguardano rimborsi spese da liquidare.

Ratei e risconti passivi

Ratei e Risconti Passivi: rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Al termine dell'esercizio i ratei ed i risconti passivi ammontano complessivamente ad € 34.510, con un decremento di €11.648 rispetto all'esercizio precedente, in cui ammontavano ad € 46.183.

Il saldo risulta composto come evidenziato nella sottostante tabella:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
Risconti Passivi	25	5.000	5.025
Ratei Passivi	46.158	(10.353)	35.805
TOTALE	46.183	(5.353)	40.830

I risconti passivi riguardano sia l'incasso, nel 2020, di una somma, a titolo di acconto, per un bando a cui si è partecipato, afferente all'anno 2021, sia l'incasso anticipato di una quota sociale di competenza 2021, avvenuto nel 2020.

Per quanto riguarda i ratei passivi, l'importo 2020 è costituito dagli importi relativi a ferie, ex-festività e ROL maturati e non goduti.

PARTECIPAZIONI IN CONTROLLATE E COLLEGATE

Alla data del 31 dicembre 2020 l'Associazione non possiede partecipazioni in imprese controllate e collegate; non sono inoltre presenti titoli nel portafoglio dell'Associazione.

CREDITI E DEBITI SCADUTI

A fine 2020 non risultano crediti scaduti riferibili agli anni precedenti.

I debiti iscritti in bilancio alla data del 31 dicembre 2020, per complessivi € 170.438, sono stati pagati nel corso dei primi mesi del 2021.

CREDITI E DEBITI SUPERIORI AI CINQUE ANNI E ASSISTITI DA GARANZIE

Non esistono, alla data del 31 dicembre 2020, crediti e debiti con durata residua superiore a cinque anni, nè debiti assistiti da garanzie reali su beni dell'Associazione.

IMPEGNI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Conti d'ordine: tale voce riporta il valore complessivo riferibile a beni di terzi presso l'Associazione e a beni dell'Associazione presso terzi.

Per quanto riguarda i beni di proprietà dell'Associazione presso terzi, l'importo di € 47.800 si riferisce al valore di stima del furgone targato EF501AZ dato in comodato d'uso gratuito alla Cooperativa Sociale a r.l. "Centro Gulliver" di Varese (VA) con scrittura privata siglata in data 1/3/2012 (€ 20.000) e al furgone targato FC046GK dato in comodato d'uso gratuito alla Parrocchia San Vittore – Caritas Cittadina di Rho (MI) con scrittura privata siglata in data 1/3/2016 (€ 27.800). Entrambi i furgoni sono destinati all'attività Siticibo.

Nel corso dell'esercizio 2020 l'Associazione ha restituito a Fondazione Banco Alimentare Onlus due furgoni destinati all'attività di Siticibo, concessi in comodato gratuito alcuni anni fa, il cui valore era pari ad € 18.000. Alla data del 31 dicembre 2020 non esistono beni di terzi utilizzati dall'Associazione.

Nel 2019, come richiesto dalla Convenzione sottoscritta in data 25 settembre 2019 con Regione Lombardia – Direzione Politiche Sociali, Abitative e disabilità - Struttura Politiche di inclusione e abitative, è stata accesa una garanzia fidejussoria con Banca Intesa (già BancaProssima), escutibile a prima richiesta fino alla concorrenza massima di € 396.000,00 con scadenza 30/06/2021; a fronte dell'accensione della fidejussione bancaria in oggetto, nel corso del 2020 si è provveduto a versare a Banca Intesa, a titolo di commissioni, l'importo di € 2.788.

RACCOLTA FONDI

Raccolte pubbliche di fondi

Nell'anno 2020, a causa delle difficoltà legate alla pandemia da Covid 19, non sono state organizzate raccolte pubbliche di fondi.

5x1000

Il contributo 5x1000 diretto si riferisce alle destinazioni effettuate dalle persone fisiche di parte delle imposte afferenti i redditi prodotti. Nell'esercizio 2020 è stato incassato sia l'importo afferente l'annualità 2018, pari ad € 10.115 che l'importo relativo all'annualità 2019, pari ad € 6.954, come documentato dagli elenchi pubblicati dall'Agenzia delle Entrate.

Secondo quanto disposto dall'articolo 3 comma 6 della Legge 244/2007, il legislatore ha stabilito che gli enti beneficiari delle somme debbano rendicontarne l'utilizzo secondo le linee guida e un modello di rendiconto pubblicate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in data 17 luglio 2013.

A fronte di tale obblighi, sono stati predisposti i modelli di rendicontazione, comprensivi degli allegati richiesti, approvati dal Consiglio Direttivo in data 26 gennaio 2021, conservati agli atti dell'Associazione. Gli importi percepiti sono stati destinati alla copertura di oneri operativi sostenuti per l'attività istituzionale, nello specifico, la somma relativa all'annualità 2018 è stata destinata a copertura di corsi di formazione ed aggiornamento HCCP e sicurezza sostenuti da dipendenti per € 2.115 ed € 8.000 per affitto del magazzino di Muggiò, mentre la somma relativa all'annualità 2019 è stata destinata a corsi di formazione ed aggiornamento dei dipendenti, ai sensi del D.Lgs. 81/2008 (€ 859), a spese per adeguamento alla normativa vigente, comprensiva di disposizioni anti COVID (€ 2.995) ed a spese per affitto del magazzino (€ 3.100).

Oltre alla quota incassata direttamente dallo Stato Italiano, si sono ricevuti complessivamente dalla Fondazione Banco Alimentare Onlus € 28.024 relativi alle annualità 2018 (€ 11.994) e 2019, (€ 16.030) afferenti al riparto assegnato alla nostra Associazione.

Lotteria

Nel corso dell'esercizio 2020, pur con le difficoltà legate all'emergenza sanitaria da Covid 19, che hanno imposto il posticipo dell'estrazione, si è svolta la quinta edizione della lotteria a premi denominata "I Buoni Vincono Sempre!" finalizzata alla sostenibilità economica dell'Associazione.

Grazie anche alla generosità delle società Amazon EU, Eatly Distribuzione Srl, ICAM Spa, Nespresso Italiana Spa, Bolton Alimentari Spa, Carrefour Italia e degli Hotels La Palma, Gallia Palace, Sheraton, Principe di Savoia, The Westin Palace, Excelsior Gallia che hanno donato tutti i premi in palio, sono stati venduti nel periodo 1 febbraio 2020 – 3 novembre 2020, nelle quattro province dove è stata organizzata la lotteria, n. 11.231 biglietti per un incasso complessivo di € 56.155.

VARIAZIONI PROVENTI E ONERI

Proventi

I proventi vengono contabilizzati, secondo il criterio della competenza temporale, al loro verificarsi o al momento della loro comunicazione ufficiale. Per quanto riguarda i contributi da Enti Pubblici e Locali, gli stessi vengono contabilizzati nel momento in cui sorge il diritto all'incasso, secondo i termini della relativa convenzione o delibera.

Di seguito una sintesi dei proventi, suddivisi per aree gestionali:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
Attività Tipiche	1.504.521	1.728.875	3.233.395
Raccolta Fondi	104.517	(31.217)	73.300
Attività Accessorie	11.789	20.028	31.817
Finanziari e Patrimon.	49	146	195
TOTALE	1.620.875	1.717.832	3.338.707

I Proventi da Attività Tipiche o Istituzionali sono composti da:

Contributi vincolati a progetto (€ 255.559): comprendono il contributo riferito al periodo 1 gennaio-31 dicembre 2020 erogato da Fondazione Cariplo nell'ambito del progetto "Programma QuBi – La ricetta contro la povertà infantile – anno 2020, in collaborazione con la "Food Policy"

del Comune di Milano" (€ 78.00); il contributo erogato da KPMG per l'acquisto di un nuovo furgone per l'attività Siticibo per € 32.500, il contributo erogato da Fondazione Milan e Fondazione Giuliani per un nuovo automezzo, per € 34.000; il contributo della Fondazione BNL per l'acquisto di un furgone, per l'importo di € 23.900, il contributo della Banca di Credito Cooperativo per il supporto alla attività del nuovo hub di Via Bassini, a Milano, per € 25.000, i contributi erogati dalla Fondazione Monza & Brianza contro l'emergenza COVID 19 per l'importo di € 5.020, e per il progetto "CALL 2020.2", per l'ammontare di € 8.000; i contributi raccolti dalla Fondazione Italia per il Dono, su alcuni progetti, durante l'emergenza sanitaria da Covid 19 e i contributi di alcuni donatori per progetti specifici, per € 49.139.

I contributi da contratti con Enti Pubblici includono i contributi da Enti Pubblici per convenzioni ed i contributi ricevuti da Enti Pubblici, Comuni e Province. Al termine dell'esercizio 2020 ammontano complessivamente a € 677.415, in flessione rispetto al valore del 2019, pari a € 750.509.

Di seguito l'analisi di dettaglio:

Contributi da Enti Pubblici per convenzioni (€ 443.768): comprendono la seconda annualità della convenzione per la promozione delle attività di riconoscimento, tutela e promozione del diritto al cibo biennio 2019-2020, stipulata in data 25 settembre 2019 con la Regione Lombardia riguardante il progetto "D.A.R.E. C.I.B.O. ovunque in Lombardia" (€ 396.000); la convenzione stipulata con il Comune di Milano per la realizzazione di interventi di distribuzione di derrate alimentari nell'ambito del piano di accoglienza per persone senza fissa dimora nel periodo invernale" (Emergenza Freddo) per € 41.275 e la convenzione stipulata con il Comune di Uboldo per € 6.493. Rispetto all'esercizio precedente l'importo si è decrementato di € 42.282, passando da € 486.050 ad € 443.768 per il mancato rinnovo di alcune convenzioni stipulate in precedenza con alcuni Comuni lombardi.

L'importo ricevuto da Regione Lombardia è rimasto invariato rispetto al precedente periodo; e nell'anno è stata rinnovata la convenzione con il Comune di Milano per il "Servizio di distribuzione di derrate alimentari nell'ambito del piano di accoglienza per persone senza fissa dimora nel periodo invernale" (Emergenza Freddo).

Contributi da Enti Pubblici (€ 141.850): comprendono il rimborso delle spese logistiche connesse alle forniture di derrate alimentari da parte dell'Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura (AGEA) per la campagna FEAD 2017 confetture (€ 12.470); la quota di competenza 2020 relativa al Bando della Regione Lombardia per le attività di interesse generale di organizzazioni di volontariato e di associazioni di promozione sociale di cui al DDUO n. 527/2019 (€ 69.831); il contributo di competenza 2020 relativo al Bando della Regione Lombardia per le attività di interesse generale di organizzazioni di volontariato e di associazioni di promozione sociale di cui al DDS 7074/2020 (€ 23.549). La voce ricomprende € 36.000 relative sia al contributo collegato al bando nazionale "Punto Com" emanato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, a cui partecipa l'Associazione con Fondazione Banco Alimentare Onlus in qualità di capofila.

La diminuzione di € € 61.982 rispetto all'anno precedente è imputabile ai minori rimborsi AGEA erogati nell'anno 2020 per la campagna FEAD.

Contributi da Comuni e Province (€ 91.797): comprendono il contributo di alcuni Municipi del Comune di Milano per la Giornata Nazionale della Colletta Alimentare 2020 (€ 6.985) ed i contributi da parte dei Comuni della Lombardia sul cui territorio sono presenti le realtà assistenziali convenzionate con la nostra Associazione.

L'importo totale si è incrementato di € 31.197 rispetto all'anno precedente, passando da € 60.627 a € 91.797. Tra i contributi ricevuti dai Comuni si segnala l'importante contributo del Comune di Cinisello Balsamo (€ 23.744).

Proventi da soci ed associati: rappresentano le quote annuali versate dai soci ed alla data del 31 dicembre 2020 ammontano ad € 1.777. Al 31 dicembre 2020 il numero dei soci è pari ad 89 iscritti.

Per quanto riguarda la voce "Contributi da non soci", nell'anno 2020, per effetto delle importanti donazioni ricevute durante la fase emergenziale della pandemia da Covid 19, il valore complessivo è aumentato di € 1.720.317, passando da € 515.912 ad € 2.236.229.

Di seguito una analisi delle voci più significative.

Tra i donatori "Persone Giuridiche" nel 2020 si segnalano gli importanti contributi di Amazon Italia (€ 150.000), di Fondazione BNL (€ 140.000), di Barclays Bank (€ 182.587), di Citibank (€ 105.000) di All Funds Bank (€ 62.625), il contributo del gruppo Il Gigante SpA attraverso l'iniziativa solidale di vendita di cassette di uva con la devoluzione di una parte degli incassi a favore dell'attività istituzionale di ABAL e le donazioni di buoni spesa avvenute ripetutamente in corso d'anno ed il contributo della Fondazione Mediolanum a supporto dell'iniziativa "la Navetta della Solidarietà" (€ 10.000).

Tra i donatori ricorrenti si confermano la società Bticino SpA che ha sostenuto l'iniziativa "Adotta un Furgone Siticibo" sul territorio della città di Varese, la Fondazione Credito Valtellinese che ha sostenuto l'iniziativa Ortomercato, la società A.L.P.A. SpA, e le aziende Amissima Assicurazioni, Basf Italia S.p.A., Bracco S.p.A., Credit Agricole, Camozzi, IKEA Italia, Rabobank, Sicad, Koelliker, Natixis.

Durante l'anno sono state ricevute importanti donazioni ed elargizioni sia da donatori ricorrenti che da nuove aziende donatrici, sensibilizzate dai problemi economici connessi all'emergenza sanitaria da Covid 19 che hanno colpito la parte più fragile della popolazione.

Le entrate legate ai contributi liberali devoluti dagli Enti convenzionati con la nostra Associazione sono diminuite di € 30.179, passando da € 69.854 ad € 39.675.

Si ritiene doveroso evidenziare il valore complessivo che le realtà associative hanno donato a favore dell'opera svolta dal Banco Alimentare della Lombardia: gli importi nel 2020 sono stati € 39.675 a titolo di contributi liberali ed € 14.446 a titolo di contributo libero a fronte delle consegne di generi alimentari effettuate presso il loro domicilio (quest'ultima voce è riclassificata tra gli altri proventi).

La voce "Contributi da Persone Fisiche" presenta un incremento significativo tra i due esercizi, pari a € 95.499, passando da € 125.748 del 2019 ad € 221.247 del 2020. L'incremento è dovuto ai numerosissimi contributi di privati, sensibilizzati dalla grave emergenza economica verificatasi nel 2020, legata alla pandemia.

La voce "Contributi da Persone Giuridiche da Fondazione Banco Alimentare Onlus" si incrementa in modo significativo, passando da € 51.382 ad € 685.019; tra i contributi si evidenziano i contributi erogati dalla società Bolton SpA (€ 45.000), il contributo della CEI (€ 55.910), il contributo della Caritas (€ 24.597), l'erogazione da parte della Società Whirpool SpA (€ 10.00) ed i contributi di Fondazioni private che hanno voluto dare il proprio sostegno all'attività della Rete e dell'Associazione.

In tale voce sono inclusi anche gli importi assegnati all'Associazione dalla Fondazione Banco Alimentare per gli anni 2018 e 2019, complessivamente pari ad € 28.024.

Altri proventi e ricavi: l'importo complessivo di € 41.706 comprende principalmente i proventi relativi alle operazioni di scarico dei prodotti AGEA, attività direttamente connessa all'attività istituzionale dell'Associazione per € 14.445 ed i proventi legati alle consegne a domicilio alle strutture caritative, nonché ricavi diversi per la vendita di contenitori isoterme, al prezzo di costo, alle strutture caritative convenzionate che ne hanno fatto richiesta nel corso dell'anno per € 27.220.

I proventi straordinari ammontano ad € 20.710 e comprendono le plusvalenze da alienazione cespiti per € 2.400, le sopravvenienze attive per crediti di imposta per canoni di locazione immobili ad uso non abitativo maturati nei mesi dell'emergenza sanitaria da Covid 19 per l'importo di € 18.310. L'importo del credito di imposta maturato nell'anno è stato integralmente utilizzato in compensazione, secondo le vigenti disposizioni normative in materia.

I Proventi da Raccolta Fondi (€ 73.300) sono così composti:

Contributo Istituzionale 5x1000: anche per tale voce si rimanda a quanto esposto in precedenza nel presente documento. I contributi diretti, contabilizzati e incassati nell'esercizio, sono risultati essere pari a € 17.069, mentre la quota ricevuta dalla Fondazione Banco Alimentare Onlus (€ 28.024), è inclusa tra i Contributi da Persone Giuridiche da Fondazione Banco Alimentare Onlus.

Altre entrate da raccolta fondi: l'importo complessivo di € 56.231 comprende sia gli introiti legati alle donazioni anonime raccolte nelle urne per offerte situate all'interno della sede dell'Associazione, sia le somme incassate dalla quarta edizione della Lotteria a premi. L'importo incassato da questa iniziativa è risultato essere pari ad € 56.155, in diminuzione rispetto a quanto incassato nell'edizione precedente (€ 88.810).

I Proventi e Ricavi da Attività Accessorie, si riferiscono alle attività disciplinate dal Decreto Ministeriale del 25 maggio 1995. Per l'esercizio 2020 tali proventi, inerenti l'attività di vendita di beni acquisiti a titolo gratuito (bancali), effettuata senza alcun intermediario (punto b del citato Decreto), sono risultati essere pari a € 31.817.

I Proventi Finanziari e Patrimoniali, pari a € 195, si riferiscono agli interessi attivi su depositi bancari e postali.

Oneri

Le spese sostenute per l'acquisizione di servizi sono riconosciute al momento in cui le prestazioni sono ultimate ovvero, per quelle dipendenti da contratti con corrispettivi periodici, al momento della maturazione dei corrispettivi. Gli oneri derivanti da acquisti di beni vengono rilevati al momento della consegna o spedizione.

Di seguito una sintesi degli oneri distinti per aree gestionali:

Oneri Attività Tipica	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Acquisti	150.198	137.421	(12.777)
Servizi	241.566	347.797	106.231
Godimento beni di terzi	235.787	250.524	14.737
Personale	478.841	543.810	64.969
Ammortamenti ed accantonamenti	19.865	118.699	98.834
Oneri diversi di gestione	39.896	16.736	(23.160)
Oneri Straordinari	-	1.437	1.437
TOTALE	1.166.153	1.416.423	250.270

Oneri Promozionali e di Raccolta Fondi	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Oneri raccolta pubblica di fondi	100	340	240
Attività ordinaria di promozione	14.015	14.748	733
Personale	22.480	24.570	2.090
TOTALE	36.595	39.658	3.063

Oneri da Attività Accessorie	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Acquisti	-	-	-
Servizi	-	-	-
TOTALE	-	-	-

Oneri Finanziari e Patrimoniali	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Su Prestiti Bancari	3.751	5.931	2.180
Su Altri Prestiti	4.054	2.804	(1.250)
TOTALE	7.804	8.734	930

Oneri di Supporto Generale	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Acquisti	5.713	2.979	(2.734)
Servizi	74.764	92.467	17.703
Godimento beni di terzi	40.816	30.474	(10.342)
Personale	288.145	273.532	(14.613)
Ammortamenti ed accantonamenti	3.480	8.232	4.752
Oneri diversi di gestione	2.130	2.121	(9)
Oneri Straordinari	-	380	380
TOTALE	415.049	410.185	(4.863)

TOTALE ONERI	1.625.601	1.875.000	249.399
---------------------	------------------	------------------	----------------

Acquisti: includono i costi di carburante per gli automezzi, i materiali di imballaggio, i materiali di promozione e di comunicazione, i materiali di consumo, i materiali diversi, la cancelleria e gli stampati, l'acquisto di libri, giornali e riviste.

Per l'attività tipica, l'importo 2020 si decrementa di € 12.777 rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per effetto dei minori costi di materiali di imballaggio legati alla giornata Nazionale della Colletta Alimentare.

Per quanto riguarda l'attività di supporto generale, la voce mostra una leggera diminuzione pari a € 2.734 passando da € 5.713 ad € 2.979, per minori acquisti di cancelleria e materiali diversi.

Servizi: comprendono i costi delle utenze (energia elettrica, gas, acqua, costi telefonici), le manutenzioni (automezzi e autovetture, mezzi di trasporto interno, attrezzature, impianti, immobili, software), i pedaggi autostradali, i valori bollati e i servizi postali, i servizi informatici, i servizi amministrativi e i servizi di terzi, gli oneri legati alla normativa HACCP e sicurezza sul luogo di lavoro (Legge 81/2008), i costi per i servizi di consulenza fiscale, legale e altre consulenze, le assicurazioni (automezzi e immobili), infine i trasporti di eccedenze alimentari effettuati da terzi per conto dell'Associazione.

Per quanto riguarda l'attività tipica, i servizi aumentano di € 106.231 rispetto al 2019, passando da € 241.566 ad € 347.797.

In particolare si segnala che nell'esercizio 2020 si sono sostenuti costi per € Nell'anno 2020 si sono sostenuti costi per l'ammontare di € 101.238 a fronte del servizio di supporto logistico prestato da una società specializzata, resosi necessario da marzo 2020 per effetto della pandemia da Covid 19 e delle disposizioni normative sanitarie conseguenti.

Le utenze (energia elettrica, gas, acqua e costi telefonici) ammontano complessivamente a € 64.150, registrando un leggero aumento rispetto al precedente esercizio.

I pedaggi autostradali presentano un incremento di € 617 rispetto al precedente esercizio ed i costi totali per l'anno 2020 sono pari ad € 16.901.

Le manutenzioni degli automezzi nel 2020 diminuiscono di € 6.405, mentre le manutenzioni sui carrelli elevatori (18 macchine operatrici) mostrano un incremento di € 2.225, per riparazioni non programmate; le manutenzioni di impianti ed attrezzature nel 2020 hanno registrato un decremento, attestandosi ad € 10.676.

I costi del 2020 legati alla sicurezza ed HACCP nell'anno, a causa dell'emergenza sanitaria da Covid 19, si sono incrementati di € 27.380. L'importo delle spese complessivamente sostenute nell'anno, pari ad € 52.276 ricomprende sia costi per i corsi forniti al personale dipendente, come da normativa vigente in tema di sicurezza alimentare e sui luoghi di lavoro, sia i costi legati ai presidi ed ai dispositivi anti Covid di cui l'Associazione si è dotata per consentire il proseguimento dell'attività istituzionale, salvaguardando la sicurezza e la salute degli operatori. La voce ricomprende il servizio di cleaning ed igienizzazione degli ambienti e dei mezzi effettuato da una società esterna specializzata.

I trasporti effettuati da terzi nell'anno presentano un decremento di € 4.732 rispetto al precedente esercizio, in quanto nel 2020 si sono utilizzati maggiormente mezzi di proprietà per il ritiro delle derrate.

Le assicurazioni sugli automezzi infine aumentano di € 1.918 rispetto al 2019.

Godimento beni di terzi: include l'affitto dell'immobile di Muggiò, sede dell'Associazione, dei due Hub territoriali a Milano e di quello di Como, i canoni per lo stoccaggio di alimenti presso magazzini terzi ed i canoni di noleggio per automezzi e attrezzature.

Riguardo all'attività tipica, la voce si incrementa di € 14.737, passando da € 235.787 ad € 250.524: a causa dell'apertura in corso d'anno dell'hub territoriale di Como e della stipula di un contratto per lo stoccaggio di alimenti, in particolare dei prodotti AGEA.

Per l'attività di supporto generale si sottolinea che il costo imputato a tale area gestionale si riferisce prevalentemente all'affitto relativo alle parti dell'immobile destinate ad uso ufficio.

Nella voce "godimento beni di terzi" per attività di supporto generale è incluso il noleggio autovetture, il cui valore risulta stabile rispetto al precedente periodo, sia una quota dell'affitto relativo alle parti comuni dell'immobile di Muggiò, per i locali destinati ad uso ufficio. L'importo di è decrementato rispetto al precedente periodo, durante il quale si erano sostenuti oneri di noleggio per le attrezzature legate alla celebrazione del trentennale dell'Associazione.

Personale: gli oneri del personale rappresentano i costi sostenuti per il personale dipendente, inclusi i costi per buoni pasto, note spese e formazione dipendenti. Sono inclusi in questa voce anche i costi differiti (ferie non godute, ratei di 14° mensilità) e l'accantonamento per trattamento di fine rapporto maturati nell'anno. Sono altresì inclusi in questa voce i rimborsi spese a favore dei volontari e l'assicurazione obbligatoria per gli stessi.

Il costo del personale dedicato alla gestione dell'attività tipica di raccolta e distribuzione dei generi alimentari aumenta di € 64.969, passando da € 478.841 ad € 543.810; nel corso dell'anno le spese per lavoro interinale sono aumentate di € 19.494.

Ammortamenti ed accantonamenti: per quanto riguarda l'attività tipica, la voce passa da € 19.865 ad € 118.698, con un incremento di € 98.833.

La voce di incremento più significativa riguarda gli automezzi (€ 62.900): gli investimenti dell'anno 2020 sono stati effettuati con i contributi dedicati, erogati da donatori privati, come già spiegato in precedenza alla voce DEROGA del presente documento.

Le altre voci di ammortamento subiscono variazioni di entità minore.

Per quanto riguarda gli ammortamenti attribuiti all'attività di supporto generale, l'importo aumenta di € 4.752 passando da € 3.480 ad € 8.232.

Oneri diversi di gestione: comprendono gli abbuoni ed arrotondamenti passivi, gli omaggi, le elargizioni e donazioni, le imposte e tasse diverse, le multe e sanzioni, gli interessi dell'1% sul pagamento trimestrale dell'IVA, le altre spese generali.

Per quanto riguarda l'attività tipica, l'importo complessivo di decrementa di € 23.160, passando da € 39.896 ad € 16.736: nella voce, l'anno precedente erano ricompresi i trasferimenti di parte dei social bond emessi da UBI Banca ad altri Bnachi Regionali.

Per quanto riguarda il supporto generale, gli oneri diversi di gestione sono sostanzialmente in linea con il precedente esercizio.

Oneri straordinari: includono le sopravvenienze passive e le minувальenze. Nel 2020 non si sono registrati oneri straordinari, né per attività tipica, ma solo € 380 per attività di supporto generale.

Gli **Oneri Promozionali e di Raccolta Fondi** (€ 39.658) riguardano le spese sostenute per la realizzazione di materiali e lo sviluppo di azioni finalizzate a diffondere la conoscenza delle attività

e dell'immagine del Banco Alimentare, con lo scopo di reperire risorse economiche per la sostenibilità dell'Associazione.

Per quanto i costi relativi all'attività ordinaria di promozione e raccolta fondi, pari a € 14.748, in linea con l'esercizio precedente, si riferiscono a oneri per servizi di stampa di materiale di promozione e comunicazione per le diverse iniziative effettuate nel corso dell'anno quali la progettazione, la stampa e la presentazione del Bilancio Sociale, la stampa dei biglietti della Lotteria e dei biglietti di Natale, oltre ai materiali vari per la comunicazione istituzionale dell'attività svolta. Gli oneri del personale per l'anno 2020, pari a € 24.570, si riferiscono ad un contratto di collaborazione coordinata e continuativa con una risorsa dedicata allo sviluppo e alla gestione dell'attività di raccolta fondi e di comunicazione.

Gli **Oneri da Attività Accessorie** nel 2020, come nel precedente esercizio, sono risultati essere pari a zero, poichè non si è sostenuto alcun costo direttamente attribuibile all'attività di vendita di beni acquisiti da terzi a titolo gratuito (bancali).

Gli **Oneri Finanziari e Patrimoniali** includono le commissioni e le spese per i conti correnti bancari e postali, gli interessi passivi bancari, gli interessi passivi per pagamenti dilazionati e altri oneri finanziari.

L'importo complessivo risulta in linea con il precedente esercizio, passando da € 7.804 a € 8.734. Si precisa infine che nessun onere finanziario è stato capitalizzato nell'esercizio.

METODOLOGIA DI RIPARTIZIONE DEI COSTI COMUNI

Come si evidenzia dall'analisi delle variazioni economiche esposta al punto precedente, alcune voci di costo, come ad esempio gli oneri del personale, le utenze, i costi di affitto, gli ammortamenti, sono state attribuite alle diverse aree gestionali.

Per questi "costi comuni" sono stati applicati dei criteri di ripartizione il cui dettaglio è riportato nella tabella sottostante:

Voce	Criterio di Ripartizione	Attività Istituzionale	Supporto Generale
Personale	PUNTUALE per attività svolta	X	X
Utenze (gas, acqua, energia elettrica, gasolio combustibile)	PROPORZIONALE su superficie immobile (mq)	X	X
Utenze (telefonia fissa e mobile)	PROPORZIONALE per nr. apparecchi telefonici	X	X
Manutenzioni	PUNTUALE/PROPORZ per tipologia di contratto	X	X
Godimento beni di terzi	PROPORZIONALE su superficie immobile (mq)	X	X
Ammortamenti – Impianti telefonici	PUNTUALE	X	
Ammortamenti – Impianti antintrusione	PUNTUALE	X	
Ammortamenti – Celle Frigorifere	PUNTUALE	X	
Ammortamenti – Attrezzature Magazzino	PUNTUALE	X	
Ammortamenti – Attrezzature Varie	PUNTUALE		X
Ammortamenti – Automezzi	PUNTUALE	X	
Ammortamenti – Mezzi Trasporto Interno	PUNTUALE	X	
Ammortamenti – Mobili e Arredi	PUNTUALE		X
Ammortamenti – Computer e Stampanti	PUNTUALE per nr. postazioni di lavoro	X	X
Ammortamenti – Software	PUNTUALE per nr. postazioni di lavoro	X	X
Ammortamenti – Migliorie beni di terzi	PROPORZIONALE su superficie immobile (mq)	X	X

INFORMAZIONI SU BENI E SERVIZI RICEVUTI A TITOLO GRATUITO

L'Associazione Banco Alimentare della Lombardia "Danilo Fossati" Onlus recupera quotidianamente eccedenze alimentari perchè non diventino spreco e ridistribuisce gli alimenti alle Strutture Caritative convenzionate che aiutano le persone in difficoltà in Lombardia.

Come detto, tali movimentazioni di prodotti alimentari e le relative giacenze non vengono valorizzate, in quanto avvengono a titolo gratuito.

Di seguito é riportata una tabella che riassume la movimentazione del magazzino avvenuta nel corso dell'esercizio:

MOVIMENTAZIONI ANNO 2020 (Tonnellate)			
Giacenze iniziali	Entrate merci	Uscite merci	Giacenze finali
2.865	17.936	19.236	1.565

Le entrate si riferiscono al raccolto dall'Industria, dalla Grande Distribuzione Organizzata, dalla Ristorazione Collettiva, dall'Unione Europea (attraverso l'AGEA), dalla Giornata Nazionale della Colletta Alimentare.

La redistribuzione degli alimenti raccolti è stata fatta a favore delle 1.157 Strutture Caritative convenzionate con la nostra Associazione che assistono 214.541 indigenti.

Si segnala che le movimentazioni di magazzino includono anche trasferimenti da e verso le altre Organizzazioni presenti su tutto il territorio nazionale facenti parte della Rete Banco Alimentare. In particolare sono state ricevute 32 tonnellate di alimenti e sono state trasferite 706 tonnellate di alimenti.

Infine le uscite merci includono anche 28 tonnellate di alimenti, pari allo 0,16% del raccolto complessivo, che per diversi motivi sono stati utilizzati internamente o conferiti in discarica.

VOLONTARI

I volontari impegnati sia presso la sede e il magazzino di Muggiò sia quelli dislocati a supporto dell'attività di Siticibo nelle provincie di Como, Varese, e nella città di Milano, al termine del 2020 risultano pari a 420 unità.

Presso il magazzino di Muggiò nel corso del 2020 sono stati presenti n. 221 volontari.

Di seguito vengono forniti alcuni dettagli statistici relativi ai volontari che fanno capo alla sede di Muggiò:

Periodo di Riferimento 01/01/2020 – 31/12/2020	220 gg lavorativi
---	--------------------------

Totale Volontari (Magazzino di Muggiò)	221
---	------------

Totale Giorni di Presenza ⁽¹⁾	6.566	Totale Ore Lavorate ⁽¹⁾	27.207
<i>Nr Medio Giorni/Volontario</i>	29,7	<i>Nr Medio Ore/Volontario</i>	123,11
<i>Nr Giornate Mensili/Volontario</i>	6,17	<i>Ore Medie/Giorno Presenza</i>	4,14

Giorni Uomo Equivalenti	3.400
--------------------------------	--------------

Risorse Equivalenti	15
----------------------------	-----------

⁽¹⁾ I giorni di presenza e le ore lavorate rilevati dal sistema elettronico di timbratura attivo presso la sede di Muggiò sono relativi a n. 221 volontari.

Per altri volontari che operano presso questa sede – lavoratori attivi che prestano la loro opera il sabato mattina ed altri volontari che svolgono le proprie attività sul territorio (visitors, promoters e Hub territoriali) – non è presente la rilevazione elettronica delle presenze.

In estrema sintesi il "Volontario medio" risulta presente per 6 giorni al mese e in tali giorni presta la sua opera per 4,5 ore. Tale dato non si discosta da quanto era stato rilevato negli ultimi tre anni, manifestando perciò un consolidamento di tale statistica nel tempo.

Tale dato però non fotografa compiutamente la realtà operativa, in quanto si verificano situazioni nelle quali la presenza lavorativa è quasi equiparabile all'orario standard di un dipendente.

Sommando ai dati rilevati dal sistema di timbrature, la presenza dei volontari attivi sul territorio, che prestano la propria opera al di fuori del magazzino di Muggiò, in occasione particolari, quali, ad esempio, la preparazione della Giornata Nazionale della Colletta Alimentare, Banco Scuola, o attività rese presso gli hub, l'attività di Siticibo, la formazione, il fundraising ed altre, il numero dei volontari attivi aumenta a 420 risorse, per un totale di 60.212 ore lavorate nel corso dell'anno, equivalenti a 34 risorse.

Nella tabella seguente è indicata la ripartizione dei volontari per le diverse dislocazioni territoriali ed il valore delle "Risorse Equivalenti".

Per "Risorse Equivalenti" si intende il numero di persone che lavorano a tempo pieno per un anno in una data posizione; tale informazione indica, in estrema sintesi, il valore prezioso dell'attività svolta quotidianamente dai volontari.

Dislocazione	Attività	Nr. Volontari	Nr. Risorse Equivalenti
Muggiò	Logistica e Supporto	155	15
Milano	Hub Territoriali	54	2,19
Milano/Como/Busto	Siticibo	104	2,02
varie	Caritative	50	0,31
varie	Colletta/Banco Scuola	40	7,92
varie	Comunic./Formazione/Qualità	10	1,48
varie	Altre attività sul territorio	7	5,08
TOTALE		420	34

Infine, un ultimo dato che si vuole evidenziare, riguarda l'anzianità di servizio dei volontari: dall'analisi dei dati emerge che circa il 60% dei volontari ha iniziato la sua opera al Banco a partire dal 2011: ciò è indicativo della crescita che, a tutti i livelli, ha avuto la nostra Associazione in questi ultimi anni, ma è anche significativa la fedeltà all'opera da parte dei volontari che hanno iniziato a donare tempo e risorse al Banco.

DETTAGLIO PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI

Non si evidenziano ammontari significativi per tale voce.

DETTAGLIO PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Non si evidenziano ammontari significativi per tale voce.

DETTAGLIO COMPENSI E RIMBORSI SPESE AMMINISTRATORI E SINDACI

Come stabilito dall'art. 12 dello Statuto, le cariche sociali sono gratuite: nell'esercizio 2020 non sono stati erogati né compensi a favore dei Consiglieri e dei Revisori.

LOCAZIONI FINANZIARIE

Non esistono alla data di chiusura dell'esercizio operazioni di locazione finanziaria.

CONTRATTI STIPULATI CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Di seguito il dettaglio delle convezioni in essere con soggetti della Pubblica Amministrazione per l'anno 2020:

	Durata	Oggetto	Importo
Regione Lombardia	01/01/2019-31/12/2020	D.A.R.E. C:I.B.O. ovunque in Lombardia	396.000 (Annuo)
Comune di Milano	15/11/2019-31/03/2020	Emergenza freddo	41.275 (Annuo)
Comune di Uboldo	01/01/2020-31/12/2020	Convenzione volta al sostegno delle persone indigenti del territorio	6.493
TOTALE			443.768

TRANSAZIONI CON SOGGETTI IN CONFLITTO DI INTERESSI

Con riferimento alle transazioni con soggetti in conflitto di interessi, come definito nel documento "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit", non vi è nulla da evidenziare.

PERSONALE

Di seguito è riportato il riepilogo, per composizione, tipologia contrattuale, e distribuzione per area gestionale del personale in forza all'Associazione e le relative movimentazioni:

Livello	31/12/2019	Entrate	Uscite	31/12/2020
Quadri	1	-	-	1
Impiegati	8	-	-	8
Operai	10	-	1	9
TOTALE	19	-	1	18

Co.Co.Co.	1	-	-	1
Tirocini	-	2	-	2

Tipo di contratto	31/12/2019	Entrate	Uscite	31/12/2020
Determinato	1	-	-	1
Indeterminato	18	-	1	17
TOTALE	19	-	1	18

Area Gestionale	31/12/2019	Entrate	Uscite	31/12/2020
Attività Istituzionale	13	-	1	12
Supporto Generale	6	-	-	6
TOTALE	19	-	1	18

A fine 2020 il totale dipendenti in forza al Banco Alimentare risulta pari a 18, rispetto alle 19 unità dell'anno precedente. Il decremento è imputabile al raggiungimento dell'età pensionabile di un lavoratore dipendente a tempo indeterminato.

Come nei precedenti esercizi vi è la presenza di una risorsa impegnata nell'attività di comunicazione e raccolta fondi, con cui è stato stipulato un contratto di collaborazione coordinata e continuativa.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO

In considerazione di quanto in precedenza analizzato e motivato, si propone di approvare il Bilancio consuntivo per l'anno 2020 così come predisposto dal Consiglio Direttivo e si propone che l'avanzo di gestione 2020, pari ad € 1.463.707 venga destinato ad incremento delle riserve accantonate negli esercizi precedenti.

Dario Boggio Marzet
Presidente del Consiglio Direttivo
Associazione Banco Alimentare della Lombardia
"Danilo Fossati" Onlus

Muggiò, 23 marzo 2021

Relazione di Missione

Assemblea degli Associati - 2021

Gentilissime Signore ed Egregi Signori,
grazie per la Vostra partecipazione all'odierna Assemblea annuale che chiude i tre anni di lavoro del Direttivo corrente.

Stiamo ancora vivendo un periodo caratterizzato dalla pandemia Covid-19 che ha stravolto la nostra vita e che ancora per lungo tempo causerà drammatici impatti economici e sociali con un significativo aumento del bisogno come certificato dai dati ISTAT e per noi evidente nel lavoro di ogni giorno e nell'aumento di richieste da parte delle Strutture Caritative nostre partner.

Questa realtà ci fa riflettere ancora più sul significato ed il valore di quello che facciamo, sulla risposta richiesta dal bisogno materiale ma anche dal bisogno profondo di persone che desiderano uno sguardo d'amore su di loro o più semplicemente di vivere in una società aperta all'altro.

In questo senso il nostro lavoro con le strutture caritative si rivela sempre più fondamentale perché se venissero meno le più di 1100 realtà del terzo settore, che con diverse modalità e concezioni aiutano nella conoscenza e vicinanza personale i poveri, verrebbe meno la struttura della carità che è alla base della nostra società. Inoltre lavorando con le imprese alimentari costruiamo un ponte tra profit e non profit che completa questo mare di carità allargandolo sempre più.

Ed è importante e bello ricordare come in questo tutti siamo al contempo soggetti e oggetti; quest'anno anche noi siamo stati travolti da questo mare di carità che si è manifestato con un numero altissimo di persone e aziende che, riconoscendo il valore della nostra azione, ci hanno dato un aiuto; dalle aziende donatrici di alimenti, servizi, prodotti per la sanificazione e la sicurezza degli operatori ed aiuti finanziari ai tantissimi privati che si sono proposti come volontari o che ci hanno fatto avere il loro contributo economico.

Penso che la fiducia dimostrata nei nostri confronti testimoni, ancor più dei numeri certamente significativi che sono riportati in questo documento, il valore ed il riconoscimento della nostra opera, motivo di soddisfazione ma anche stimolo a continuare a lavorare in Lombardia ed assieme a tutta la Rete del Banco Alimentare per portare i valori alla nostra origine ed il nostro contributo ai bisognosi ed alla società.

Quest'anno ci siamo trovati a fronteggiare una situazione imprevedibile, abbiamo avuto la forza e la capacità di rimanere sempre aperti e, quando la normale filiera della carità era in difficoltà, di identificare e percorrere strade alternative tra le quali la più evidente è costituita dal lavoro con la protezione civile ed i comuni per integrare quello che al momento il mondo tradizionale del volontariato non riusciva a dare. Altrettanto significativa è stata la capacità delle nostre persone ad adattarsi ad una quotidianità diversa, ad un lavoro che ci ha obbligato a chiudere o ridurre per un certo tempo alcune attività sul territorio come Siticibo e gli Hub e a riadattare l'impegno su nuove necessità nella nostra sede che si è trovata a vivere una situazione di impegno eccezionale tuttora in essere. Abbiamo comunque proseguito nell'impegno di un radicamento sempre maggiore sul territorio con la creazione dell'hub di Como, espansione quasi naturale del grande lavoro delle persone che seguono Siticibo, l'apertura del terzo hub nella città di Milano e la posa delle fondamenta per una nuova realtà a Brescia.

Voglio ringraziare di cuore tutti i dipendenti ed i volontari perché non si sono mai tirati indietro ma, consci dell'importanza e della bellezza del loro lavoro, hanno dedicato un impegno se possibile ancora maggiore del passato. Un pensiero particolare va poi a tutti i volontari, e sono tanti, che sono stati obbligati a stare a casa, che ci hanno accompagnato nell'amicizia ma che, a causa dei protocolli Covid, non hanno potuto essere fisicamente al Banco con una sofferenza evidente. Il nostro impegno e primo desiderio per quest'anno è che tutti possano rientrare appena possibile, per continuare insieme anche nella vicinanza fisico il bellissimo cammino del Banco.

Passiamo ora alla descrizione di quanto accaduto nel corso dell'anno.

ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Innanzitutto ricordo che nel 2020 la nostra Associazione ha adeguato lo Statuto in ottemperanza alla riforma del terzo settore; attualmente è in corso la procedura di iscrizione al nuovo istituendo Registro Unico del Terzo Settore. Inoltre il Banco della Lombardia a conferma che è da sempre determinata a svolgere le proprie attività nel rispetto della legge, secondo il principio di trasparenza ed i valori che sono alla sua origine, ha deciso di intraprendere un percorso di adeguamento al d. lgs. 8 giugno 2001, n. 231, che disciplina la responsabilità amministrativa degli enti derivante dalla commissione di alcuni reati. In data 8 luglio 2020, il Consiglio Direttivo dell'Associazione Banco Alimentare della Lombardia ha adottato: (1) un Modello organizzativo, composto da una Parte Generale e da una Parte Speciale, che detta regole operative e presidi di controllo per evitare la commissione di reati; (2) un Codice Etico, che esprime i principi generali che stanno alla base di tutte le attività dell'Associazione e (3) un Sistema Disciplinare, che prevede sanzioni per tutti coloro che non rispettano i contenuti del Modello organizzativo e del Codice Etico.

Sono stati pubblicati da ISTAT i dati preliminari relativi allo stato di povertà in Italia nel 2020. In questo studio viene decretato l'ingresso nella fascia di povertà assoluta di oltre 1 milione di persone, per un numero complessivo di 5,6 milioni di poveri, il 9,4% del totale della popolazione italiana. I nuovi poveri sono le persone che hanno perso la loro fonte di reddito in seguito alle restrizioni causate dalla pandemia: all'emergenza sanitaria si è quindi affiancata una crisi sociale ed economica. L'incremento maggiore della povertà è riscontrato al nord e coinvolge in particolare le famiglie. A livello nazionale le famiglie in povertà assoluta sono oltre 2 milioni, il 7,7% del totale delle famiglie. L'incidenza maggiore si riscontra nelle famiglie numerose ed in quelle giovani.

L'Associazione Banco Alimentare della Lombardia durante il periodo di emergenza COVID 19 non ha mai interrotto la propria attività di recupero e distribuzione degli alimenti agli indigenti e ha continuato a diffondere i propri valori di attenzione all'altro e solidarietà. Nel momento in cui sono entrati in vigore i DPCM degli inizi di marzo che inibivano l'operatività agli over 65 (quindi la grande maggioranza dei volontari sia di Banco Alimentare Lombardia che delle Strutture Caritative partner), Banco Alimentare della Lombardia ha dovuto riprogettare la propria operatività per continuare a dare sostegno alle persone in difficoltà.

Nella sede operativa di Muggiò sono stati quindi attivati nuovi protocolli di sicurezza: per il personale che ha continuato a svolgere quotidianamente le attività operative, sia dipendenti che volontari, seguendo le indicazioni dei decreti ministeriali, sono state attivate iniziative a salvaguardia della salute e della prevenzione antivirus. Sono stati individuati gli strumenti in grado di garantire al massimo la sicurezza sul posto di lavoro per le persone, quali l'uso di guanti, mascherine, l'applicazione di protocolli di rispetto della distanza minima e sono stati attivati interventi di sanificazione ambientale, concordati con il medico del lavoro e il responsabile della sicurezza. Per salvaguardare la salute di tutte le persone, è stata raccomandata la massima attenzione alla sanificazione dell'ambiente e degli strumenti di lavoro nelle aree in cui è più elevato il rischio di trasmissione del virus. Allo scopo, è stato acquistato materiale disinfettante e sono state affidate ad una società esterna, specializzata nella pulizia, una serie di iniziative continue di disinfezione e sanificazione degli ambienti di lavoro.

Nel 2020 nell'ottica di perseguire la propria mission, l'Associazione Banco Alimentare della Lombardia, pur con le difficoltà legate alla pandemia, ha consolidato l'attività di raccolta di alimenti e redistribuzione del cibo alle strutture partner che sostengono le persone bisognose, sviluppando l'azione di rete in tutta la Regione, infondendo nei destinatari e nei loro assistiti la cultura della corretta gestione del cibo e di una sana alimentazione.

Fin da marzo 2020, per gli effetti della pandemia, la distribuzione gratuita di eccedenze alimentari ai bisognosi in Lombardia ha rischiato di subire rallentamenti, a causa della chiusura di diverse Strutture Caritative, oltre alle mense, e anche a causa della difficoltà di distribuire i pacchi evitando gli assembramenti e seguendo i protocolli di sicurezza.

Nonostante le difficoltà incontrate, l'Associazione Banco Alimentare della Lombardia "Danilo Fossati" Onlus ha continuato a svolgere la propria attività concentrando lo sforzo, oltre che sulla protezione della salute dei dipendenti, volontari e partner, anche sulla raccolta e distribuzione di cibo: si è ricercata una modalità integrativa di distribuzione con i Comuni, Protezione Civile e Croce Rossa Italiana. Le Strutture Caritative partner di Banco Alimentare Lombardia confermano di avere una richiesta costante di sostegno alimentare, anzi segnalano una crescita della domanda, influenzata dalla grave crisi economica legata all'emergenza sanitaria da Covid 19.

Di seguito le aree di intervento, le attività svolte e i risultati conseguiti nel 2020.

1 – Recupero dei prodotti alimentari

Anche in un anno molto complesso come il 2020, causa pandemia Covid, le attività di Banco Alimentare della Lombardia non si sono mai interrotte. Come indicato nello prosieguo della relazione, alcuni canali di recupero, a seguito della pandemia, hanno segnato una contrazione di volumi dovuta a fattori esterni. La struttura ha dato grande prova di flessibilità e di adattamento alle circostanze che si sono via via manifestate. Grande attenzione è stata riservata alla stesura e alla diffusione dei protocolli resi necessari dalla pandemia e dai DPCM, che si sono susseguiti nel corso del primo semestre. Tra i tanti problemi affrontati il più critico è stato quello di non potersi più avvalere della collaborazione dei volontari over 65. Per poter garantire l'operatività si è dovuto far ricorso dapprima a volontari esterni (Protezione Civile e Croce Rossa Italiana) ma appena questi sono stati riassorbiti dall'emergenza sanitaria, il Banco Alimentare Lombardia si è avvalso dell'aiuto di personale strutturato in affiancamento ad alcuni volontari stabili under 65 che si sono resi disponibili con continuità nel momento del bisogno. Ogni reparto e ufficio è stato dimensionato con un numero massimo di presenze; a tutti sono stati forniti materiali di protezione quali mascherine, guanti, etc... Tra le varie iniziative definite nei protocolli è stata prevista anche la sanificazione, due volte al giorno, di tutte le attrezzature in uso, dei bagni e dei locali degli uffici; la sanificazione è stata programmata anche per gli automezzi, e, una volta alla settimana, anche per tutta l'area magazzino. Il personale degli uffici ha lavorato da remoto salvo strette necessità per cui era indispensabile la presenza in ufficio. L'organizzazione è stata impostata a garanzia della massima tutela per la salute dei dipendenti e dei volontari che hanno continuato, con la loro opera, a sostenere l'attività, e per la salute delle strutture caritative che venivano a ritirare i prodotti. E' stato così possibile dare continuità alla consegna degli alimenti alle strutture caritative e inoltre è stato possibile far giungere un segnale di attenzione e sostegno alle tante persone assistite, ed a quante hanno dovuto chiedere un aiuto perché, all'improvviso, sono rimaste senza reddito e sono quindi precipitate in uno stato di povertà. Nei momenti di massima tensione pandemica le strutture caritative a loro volta hanno avuto difficoltà a dare continuità all'attività di distribuzione degli alimenti, in particolare per la limitazione relativa al supporto dei volontari, esclusi anche per loro gli over 65, e la difficoltà di applicare i protocolli previsti dai DPCM. Il flusso quotidiano delle strutture che venivano a recuperare a Muggiò i prodotti, è passato da una media di 40/50 strutture al giorno a circa 10/15 durante le prime settimane di emergenza. Per sopperire a queste momentanee difficoltà di distribuzione alle Strutture Caritative, l'Associazione ha avviato collaborazioni con altre realtà non abitualmente partner, ma che potevano offrire la garanzia di operatività necessaria: i COC (Centri Operativi Comunali), la Protezione Civile e la Croce Rossa, che hanno cercato di sostituirsi alle strutture caritative, per raggiungere le famiglie a cui era venuto a mancare il sostegno. I COC con cui l'Associazione ha collaborato sono stati 17, di cui dieci nella sola città di Milano; solo per questi ultimi il contributo è stato di oltre 160 tonnellate di prodotti; sono state raggiunte circa 16.000 persone. L'uso delle nuove tecnologie e le videocomunicazioni hanno consentito di non perdere i contatti con gli stakeholders dell'Associazione. E' stato possibile mantenere i contatti con i donatori di alimenti, coinvolgerli nella continuità delle donazioni, attivarne di nuovi. Sono nati rapporti con nuovi donatori che in alcuni casi si sono proposti spontaneamente, manifestando apprezzamento per la attività e la professionalità con cui

l'Associazione ha saputo reagire in un momento così complesso ed a seguito del crescere del bisogno. Il 2020 si chiude con una raccolta di alimenti di 17.935 tonnellate (+ 996 rispetto al 2019, +6%).

A seguire il riepilogo delle quantità per canale di recupero e l'andamento rispetto al 2019.

Alcune insegne GDO, nel periodo del lockdown e sino alla fine di luglio, hanno avviato l'iniziativa della Spesa Sospesa. I consumatori potevano lasciare, in appositi spazi, una donazione di alimenti. Le Strutture Caritative del territorio convenzionate con Banco Alimentare Lombardia a turno potevano recuperare i prodotti e distribuirli ai loro assistiti. Altro elemento, oltre alla pandemia, che ha influito sui recuperi è la decisione dell'Insegna Auchan di lasciare il mercato italiano. Per Siticibo GDO le donazioni di Auchan pesavano per circa 160 tonnellate (dati 2019). Il modello organizzativo di Conad, che ha rilevato gran parte dei Punti Vendita, lascia poco spazio ai recuperi in quanto non centralizzato e frammentato nei consorzi locali.

Categoria	Fabbisogno Ministero	2019 (ton.)	%	2020 (ton.)	%
Ortaggi e Frutta	56,5%	4.590	37,0	3.438	28,2
Cereali e Tuberi	14,4%	4.315	34,8	4.119	33,7
Carne, Pesce, Uova e Legumi	6,1%	1.360	11,0	1.137	9,3
Latte e derivati	20,1%	1.523	12,3	2.544	20,8
Condimenti	2,4%	562	4,5	839	6,9
Zucchero	0,5%	63	0,5	127	1,0
		12.413		12.204	
Altri Alimentari (acqua, bevande, succhi di frutta...)		4.059		5.235	
Non Alimentari		467		497	
TOTALE		16.939		17.936	

Il modello organizzativo dell'Associazione Banco Alimentare della Lombardia "Danilo Fossati" Onlus nel 2020 ha mantenuto la sua linearità nello svolgimento delle attività di contatto con i donatori, sono solo cambiate le modalità di comunicazione: da una quasi totalità di incontri in presenza, o presso la sede di Muggiò o in quella dei donatori, ad incontri solo a distanza.

La relazione con le aziende produttrici di maggiori dimensioni è stata attivata dal livello dirigenziale dell'Associazione, e presa poi in carico da un gruppo di volontari denominati "Promoter" i quali hanno dato continuità alle relazioni con i vari soggetti donatori, anche loro avvalendosi esclusivamente della comunicazione a distanza.

Definiti gli accordi per la donazione dei prodotti, i Promoter hanno messo in contatto le aziende con il responsabile della funzione di Logistica dell'Associazione per programmare i ritiri e/o le consegne, man mano che le aziende segnalavano di avere prodotti disponibili. Tutti gli arrivi dei prodotti sono stati gestiti con le procedure consolidate di Banco Alimentare Lombardia. I prodotti infatti, quando arrivano al magazzino di Muggiò, sono accompagnati da documenti di trasporto (DDT) che riportano data di consegna, quantità e qualità dei prodotti consegnati e data di scadenza. L'operatore addetto, verificato che le quantità consegnate rispondano ai dati indicati nel DDT, prende in carico i prodotti sul sistema informativo, riportando tutti i dati indicati in bolla e li stocca all'interno del magazzino in aree già predeterminate. Nel caso di prodotti freschi, frutta e verdura, e per i prodotti surgelati viene garantita la continuità della catena del freddo sistemando i prodotti nelle celle frigorifere.

Tutti questi dati vengono poi valorizzati dal sistema informativo SAP al momento dell'emissione delle bolle di prelievo per la preparazione dei lotti da consegnare alle singole strutture.

Di seguito, in dettaglio, l'analisi dell'attività di Approvvigionamento, suddivisa per canale:

AGEA

Nel 2020 oltre ai finanziamenti del programma FEAD della UE, sono stati stanziati fondi per circa 250 milioni di Euro (i relativi bandi verranno emanati nel 2021), per il sostegno alimentare agli indigenti. Entrambi i fondi sono stati gestiti dal Ministero del Welfare e attraverso AGEA.

L'Associazione Banco Alimentare della Lombardia "Danilo Fossati" Onlus è un ente di secondo livello, a garanzia della finalità delle cessioni presso le Strutture Caritative partner. Si limita a comunicare il proprio fabbisogno dei prodotti, cura lo stoccaggio dei prodotti consegnati e la distribuzione alle strutture caritative accreditate per AGEA.

Oltre allo stoccaggio ed alla distribuzione dei prodotti, ABAL si occupa anche dell'accertamento dei requisiti dei beneficiari, come da indicazioni del Ministero, della tenuta di un libro di carico e scarico e della verifica che le Strutture, a loro volta, tengano una corretta contabilità di carico e scarico delle quantità ricevute e distribuite.

Questa attività di pura logistica (stoccaggio, distribuzione e gestione amministrativa) non consente interventi di alcun tipo a monte sull'emissione dei bandi e sui tempi di consegna se non il riportare a Fondazione Banco Alimentare suggerimenti e necessità in termini di mix dei prodotti.

Una volta che AGEA comunica le quantità effettivamente assegnate, Banco Alimentare Lombardia fa le sue richieste in base alle previsioni iniziali, tenendo conto del numero degli assistiti. Mediamente richiede intorno alle 5.500 tonnellate anno di prodotti.

Nel 2020 le quantità richieste sono state effettivamente consegnate. A fine anno le quantità ricevute sono state 5.591 tonnellate, rispetto alle 2.769 tonnellate del 2019.

Industria

Anche in un anno molto complesso come il 2020, causa pandemia Covid, l'Industria rimane il primo canale per le quantità e il mix dei prodotti donati. L'anno si è chiuso con un raccolto totale di 5.617(+926 sul 2019); i donatori sono stati 214.

Le attività dei Promoter si sono intensificate grazie anche al supporto delle nuove tecnologie di comunicazione, stante l'impossibilità di contatti in presenza, a causa del lockdown. A tutte le aziende con cui si è entrati in contatto è stato rivolto l'invito, soprattutto in questo periodo, a non distruggere prodotti che, per ragioni commerciali, non vengono più posti in vendita ma sono ancora edibili (prodotti con scadenze ravvicinate, fine campagne promozionali, cambio di packaging...) o a causa di motivi legati alla produzione (eccedenze di produzione, difformità di produzione, errata etichettatura...). Questi prodotti, se recuperati, possono essere donati a persone indigenti che, in questo momento storico, si registrano in continua crescita, per le tante attività che sono state bloccate dalla pandemia, e lavoratori che, essendo già ai margini del mercato del lavoro, sono rimasti all'improvviso senza un pur minimo reddito.

Da sottolineare come alcune aziende, partner storici ma anche nuove, si siano attivate direttamente, contattando Banco Alimentare Lombardia e offrendo il loro sostegno. Pur in un momento di difficoltà operative, generato dalla riduzione del numero dei volontari, gran parte over 65, e dall'applicazione dei protocolli anti Covid, è stata attivata la massima flessibilità per consentire a tutti di poter donare prodotti e portare così il proprio contributo a sostegno dei bisognosi.

Oltre alle donazioni di eccedenze, molte aziende hanno donato anche prodotti a pieno valore commerciale, destinati a categorie fragili, come i bambini o persone portatrici di intolleranze.

Ancora una volta gli operatori dell'Industria hanno individuato l'Associazione Banco Alimentare della Lombardia "Danilo Fossati" Onlus come partner affidabile, flessibile che, anche in momenti di grande complessità, ha saputo adeguare la propria organizzazione al mutare delle condizioni esterne; non ha mai sospeso l'attività né ha fatto mancare il proprio contributo di sostegno al numero crescente di poveri.

Nel mese di novembre, in collaborazione con MadreNatura (gruppo Hero), azienda produttrice di prodotti bio per l'infanzia, è partita una nuova iniziativa di sostegno ai bambini in età di svezzamento, dai 4 ai 18 mesi. Sono coinvolti un centinaio di bambini della provincia di Lodi, dove

l'azienda ha una unità operativa. L'iniziativa prevede la fornitura, con consegne mensili, del fabbisogno alimentare sino al compimento del diciottesimo mese di età; il mix dei prodotti è ottimale ed è stato definito da nutrizionisti del donatore.

In collaborazione con un donatore, sono stati raggiunti anche il personale medico e paramedico, di un Ospedale di Milano in prima linea nel contrasto alla pandemia. La donazione di prodotti, di facile consumo, ha voluto sottolineare la vicinanza e la gratitudine verso la loro opera e per le giornate senza fine della loro dedizione all'assistenza ai malati.

Distribuzione

Il numero degli operatori della distribuzione si amplia sempre di più; crescono le opportunità, le quantità recuperate, migliora il mix dei prodotti recuperati, si attiva il circolo virtuoso "più aiuti, meno sprechi".

Nella distribuzione si possono individuare due grandi aree:

- **Operatori della distribuzione:** grossisti, rivenditori, importatori, piattaforme online, piattaforme logistiche...
- **Insegne della Grande Distribuzione Organizzata,** negozi di prossimità, laboratori artigiani (recupero a Km zero).

a) Operatori della distribuzione

In questi anni, la gestione dei donatori già attivi del canale distribuzione e la ricerca di nuovi, ha consentito Banco Alimentare Lombardia di far crescere i volumi dei recuperi e migliorare l'assortimento degli alimenti messi a disposizione degli assistiti. Il numero degli operatori che hanno fatto donazioni nel 2020 è stato di 412 ed i volumi, a fine 2020, hanno raggiunto le 3.329 tonnellate (+ 14,7 % rispetto al 2019).

Nel 2020 è continuata l'attività di recupero da due importanti operatori delle vendite online: Amazon e Cortilia. Entrambi donano frutta e verdura di ottima qualità dalle loro piattaforme operative, e nel caso di Cortilia, di produzione biologica.

Tra i maggiori donatori registriamo (quantità in tonnellate): Peviani 211 tons; Dole Italia 124 tons; Amazon 115 tons; Cortilia 101 tons; Eurofood 96 tons; Autogrill 83 tons; Fine Food Group 54 tons.

b) Insegne della Grande Distribuzione Organizzata

Il 2020 ha segnato un momento di difficoltà nei recuperi dalle Insegne GDO. Una parte delle strutture caritative ha sospeso la distribuzione di prodotti freschi, per mancanza di volontari o perché in difficoltà ad adeguare locali e organizzazione ai DPCM. Anche gli hub della città di Milano hanno dovuto sospendere l'attività perché le strutture caritative, a loro volta, avevano sospeso la distribuzione.

c) Piattaforme logistiche

In tutto il territorio lombardo, e in particolare nell'area metropolitana di Milano e nelle zone limitrofe, sono attive molte piattaforme logistiche che fungono da magazzini locali per la distribuzione di prodotti alimentari sia per alcune industrie di trasformazione che per la GDO. Anche in queste strutture si generano eccedenze che, se non recuperate, verrebbero distrutte. Nel 2020 abbiamo recuperato alimenti da 22 Piattaforme Logistiche, per un totale di 2.334 tonnellate.

d) Ortomercato Milano

Insieme ai recuperi dalla GDO, l'Ortomercato è l'area che ha avuto la maggiore contrazione nei recuperi nel 2020 rispetto agli anni precedenti: siamo passati da 355 tonnellate del 2019 a 77 tonnellate del 2020, a causa del Covid-19. I nostri volontari, tutti over 65, hanno dovuto sospendere l'attività come previsto dai DPCM. Le strutture caritative hanno a loro volta avuto difficoltà nella distribuzione dei prodotti freschi, anche loro per difficoltà ad adeguarsi alle normative anti Covid

19, e all'impossibilità di avvalersi degli over 65. Di conseguenza hanno preferito concentrare l'attenzione nella gestione dei prodotti secchi, a lunga scadenza. L'attività è stata ripresa nel mese di giugno per poi sospenderla in agosto. L'attività successivamente non è ripresa per la ripartenza della pandemia. Obiettivo è la ripresa nel 2021.

Ortofrutta

Nella prima parte dell'anno, causa lockdown, le aziende agricole hanno riscontrato difficoltà nella raccolta a causa di carenza di manodopera, molte produzioni sono rimaste nei campi, di conseguenza sono crollate le donazioni. In estate e in autunno le produzioni hanno subito una contrazione per fattori climatici; solo la campagna degli agrumi ha segnato una ripresa delle donazioni paragonabile agli anni precedenti. L'anno si è chiuso con una riduzione dei volumi di circa il 50%: 502 tonnellate rispetto alle 1.088 tonnellate del 2019. Nonostante gli incentivi economici previsti dalla Comunità Europea per le donazioni a scopo di beneficenza, gli operatori, in base all'andamento delle produzioni stagionali, decidono se donare i prodotti che considerano in eccedenza rispetto all'assorbimento di mercato o che presentano caratteristiche non accettate dal mercato.

Recupero e distribuzione di prodotti specifici per l'alimentazione di categorie più fragili

E' continuata nel 2020, con grande attenzione, la ricerca di alimenti per l'infanzia, in particolare quelli per i bambini in età pediatrica 1-5 anni, la parte più fragile degli assistiti dalle Strutture Caritative nostre partner. Un'alimentazione non adeguata nei primi tre anni di vita genera problemi nella crescita che si possono protrarre per tutta la vita. I principali produttori di alimenti per l'infanzia (Plasmon, Mellin, Hipp, Humana) hanno consolidato nel tempo il rapporto con Banco Alimentare Lombardia e sono abituali donatori. Come per le altre categorie merceologiche, i volumi possono variare di anno in anno in base alle politiche produttive e commerciali dei singoli donatori. Per i bambini in età inferiore ad un anno non è possibile distribuire alcun prodotto perché soggetti a prescrizione medica.

Di seguito il riepilogo delle quantità recuperate e distribuite:

Tipologia di Prodotto	Quantità recuperate (Kg)
Latte infanzia	29.047
Omogeneizzati	40.152
Prodotti vari infanzia	70.119
Totale	139.318

Nel mese di novembre è partita una nuova iniziativa di sostegno all'infanzia. L'azienda MadreNatura (gruppo Hero) specialista nella produzione di alimenti per l'infanzia biologici, ha messo a disposizione prodotti per lo svezzamento: età 4 -18 mesi. Beneficiari sono un centinaio di bambini residenti nella provincia di Lodi. Madrenatura consegnerà mensilmente il fabbisogno per garantire la continuità del sostegno sino al compimento del 18esimo mese.

Nel corso del 2020 sono state recuperate 149 tonnellate di prodotti specifici per celiaci. Tali alimenti sono stati destinati in prevalenza a strutture che ne hanno fatto specifica richiesta. Il resto è stato inserito nella distribuzione giornaliera. Le maggiori aziende donatrici sono Giuliani e Scharr.

Attività di micrologistica

a) Programma Siticibo GDO

Il programma Siticibo GDO sin dall'inizio si è posto l'obiettivo di valorizzare le risorse del territorio a sostegno degli indigenti. L'Associazione Banco Alimentare della Lombardia "Danilo Fossati" Onlus definisce accordi con la Direzione delle Insegne, e mette in contatto le strutture caritative con i singoli Punti Vendita, facilitando e avviando così il recupero. Si tratta prevalentemente di prodotti freschi: latte, derivati del latte, frutta e verdura, pane e prodotti da forno, prodotti freschi a libero consumo. Ogni giorno i Punti Vendita ritirano dagli scaffali prodotti ancora edibili, che per ragioni commerciali non vogliono più proporre alla vendita. Tutti questi prodotti, se non recuperati verrebbero distrutti. Oggi i prodotti vengono consegnati 2/3 giorni prima della scadenza, in alcuni casi addirittura il giorno stesso; la logistica di recupero e distribuzione quindi deve essere efficiente e veloce.

Per realizzare l'obiettivo di distribuire i prodotti recuperati prima della scadenza si è consolidata l'iniziativa di coinvolgere nel recupero le Strutture Caritative convenzionate con Banco Alimentare Lombardia che operano nel territorio e che possono utilizzare e/o distribuire i prodotti il giorno stesso del recupero (recupero a Km Zero). Questa attività si svolge sotto la totale responsabilità di Banco Alimentare Lombardia, che, ricevute le indicazioni dalla direzione delle Insegne dei Punti Venduti da attivare, individua nel territorio una struttura interessata al ritiro, ne garantisce l'organizzazione, l'uso di strumenti idonei per il recupero e per la gestione dei prodotti freschi, offre ai volontari addetti al recupero supporto informativo e formativo sugli elementi di sicurezza alimentare, gestisce inoltre tutti i DDT emessi dal singolo Punto Vendita, emettendo la documentazione fiscale in rispetto della normativa legge 166/16, legge Gadda e garantendone la conservazione a norma di legge.

Negli ultimi anni i recuperi del programma Siticibo GDO hanno fatto registrare una costante crescita di volumi e di mix dei prodotti recuperati. Tutto ciò a vantaggio di una "borsa della spesa" più assortita, da donare alle famiglie indigenti.

Nel 2020 la pandemia ha obbligato Banco Alimentare Lombardia a sospendere i recuperi da molti supermercati sia per le difficoltà operative delle singole strutture, che per disposizioni delle Insegne della GDO che nei propri protocolli di sicurezza anti pandemia, hanno limitato gli accessi.

Altro elemento che ha influito negativamente sui recuperi è stata la decisione dell'Insegna Auchan di lasciare il mercato italiano. Per l'Associazione i recuperi pesavano oltre 160 tonnellate. I Punti Vendita che sono passati sotto l'Insegna Conad hanno praticamente azzerato le donazioni. Sono in fase di riorganizzazione e la frammentazione delle molte proprietà in cui si è organizzata la rete rende difficile una politica univoca. I pochi Punti Vendita che sono passati ad altre catene, con cui esistono già convenzioni, sono stati recuperati e attivati.

Grazie alle attività dei Supporter, i nostri volontari che curano le relazioni tra le strutture caritative impegnate nei recuperi e i singoli Punti Vendita, nella seconda parte dell'anno la situazione è lentamente migliorata, sono tornate a crescere le quantità recuperate, si sono riaperte le possibilità di attivare nuovi Punti Vendita. Nel 2020 è stato definito un accordo con una nuova Insegna: Iperal che ha messo a disposizione per i recuperi i propri Punti Vendita.

Per i fattori sopra descritti a fine anno le quantità recuperate si sono ridotte di circa 700 tonnellate passando da 3.235 del 2019 a 2.539 del 2020.

Durante tutto il periodo del lockdown e sino alla fine di luglio, alcune Insegne GDO hanno avviato una raccolta di alimenti attraverso l'iniziativa della "Spesa Sospesa". Il consumatore lasciava in appositi spazi la propria donazione ed alcune strutture del territorio convenzionate con l'Associazione Banco Alimentare della Lombardia erano autorizzate al recupero e alla distribuzione ai propri assistiti.

Nel 2020 è continuato il “Progetto Pane”, iniziativa avviata nel 2019 in collaborazione con Esselunga. Ogni sera la logistica di Esselunga recupera il pane rimasto invenduto nei propri Punti Vendita lombardi e lo convoglia presso la propria piattaforma logistica di Pioltello. La mattina successiva, entro le ore 9,00 consegna il pane recuperato al magazzino di Muggiò, dove sono in attesa i mezzi di quattro strutture caritative che ritirano il proprio fabbisogno per la giornata. Ogni giorno vengono recuperati e distribuiti circa 800 Kg di pane fresco che verrà consumato entro le 24 ore dalla produzione.

b) Siticibo Ristorazione

Siticibo Ristorazione nasce come risposta ai bisogni delle persone in difficoltà. La richiesta di cibo è la prima e giornaliera necessità per chi si trova a dover affrontare i problemi che derivano da una difficile condizione economica. Siticibo individua i luoghi di probabili sprechi, come le grandi mense, chiede la disponibilità a collaborare per fini di solidarietà e si impegna a ritirare giornalmente le eventuali eccedenze che poi devolve a chi ne ha fatto richiesta, garantendo l’igiene e, ove necessario, la catena del freddo. In tal modo, contrastando la povertà, favorisce gli obiettivi di sviluppo sostenibile, evitando la creazione di rifiuti alimentari ancora edibili, ma attiva anche un’educazione ad un moderato consumo e una produzione responsabile. I contatti giornalieri favoriscono una migliore conoscenza del territorio e una relazione stretta con le Strutture Caritative, le aziende e le amministrazioni comunali locali. Ciò agevola la possibilità di partnership nell’organizzare iniziative o progetti sul territorio, quali, a titolo di esempio, le presenze attive di personale aziendale o di enti caritativi durante la Giornata Nazionale della Colletta Alimentare o collette interne alle aziende.

La presenza del Covid 19 ha costretto ad una contrazione drastica delle attività imprenditoriali e scolastiche, trascinando nella chiusura le mense al servizio dei lavoratori o degli studenti e campo di azione di Siticibo. Il lavoro di volontariato nelle sedi periferiche, partito a pieno ritmo all’inizio dell’anno, ha subito un arresto che solo a Milano a partire da luglio e Bergamo da settembre, ha visto la ripresa dei ritiri presso un esiguo numero di mense per pochi giorni la settimana. Le mense che collaboravano con Siticibo nelle altre sedi di Varese e provincia, Como, Pavia, Brescia e Monza, a fine anno non avevano ancora dato la loro disponibilità a riprendere la collaborazione per il ritiro delle eccedenze. Per diversi e complessi motivi il mondo aziendale e scolastico non è ancora entrato in una fase di stabilità che consente una programmazione a medio e lungo termine. Tuttavia la presenza sul territorio, conosciuta e apprezzata, gli interventi che favoriscono e aggregano gli enti continuano a fare di Siticibo un fattore importante al servizio dei più bisognosi. Soprattutto per questa caratteristica è stato chiesto, anche in periodo di pandemia, di intervenire nella raccolta e distribuzione di cibo proveniente da diverse “dispense” che a causa delle chiusure, non sarebbe stato utilizzato. In tal modo è stato veicolo di incontro con diversi gruppi aziendali e della ristorazione come: PiadaMania, Chef Express, Mc Donald’s, AirChef, Burger King, Peck, Area Kitchen, Old Wild West, Dufrital, oltre ad alberghi come il Marriott o HyattCentric o ristoranti come il Lume, o Filippo Lamantia, ed altre grandi e piccole realtà di imprese sul territorio.

La pandemia ha modificato radicalmente anche le attività delle Strutture Caritative convenzionate. I numerosi enti che, in seguito agli accordi stipulati dal Banco Alimentare della Lombardia, autonomamente svolgevano il servizio di raccolta e distribuzione del cibo, hanno dovuto sospendere la loro attività soprattutto nelle scuole. In molti casi hanno interrotto anche le consegne e i rapporti con gli assistiti aggravando ancor più le loro condizioni già difficili.

La flessibilità e versatilità di Siticibo è un’ulteriore risorsa che ha contribuito a raccogliere e distribuire sul territorio lombardo un totale di 182 tonnellate di cibo del quale 24 tonnellate nella classica forma di piatti pronti, corrispondenti a 159.950 porzioni, 40,35 tonnellate tra pane e frutta, la restante parte di 118 tonnellate, recuperata dalle "dispense" di cui sopra.

I quantitativi seppur interessanti, ma modesti rispetto all'anno precedente, sono indicativi della difficoltà con cui Siticibo ha operato nel recupero delle eccedenze nel 2020.

Siticibo Ristorazione nel 2020 ha visti impegnati 138 volontari. La caratteristica della metodologia di azione dei volontari Siticibo, consente il rapporto diretto con l'utente finale, la consegna presso la sede della struttura caritativa, permette una vicinanza e condivisione tra i volontari e gli assistiti ed il personale impegnato sul campo.

Di seguito una tabella riepilogativa dei dati relativi ai recuperi effettuati negli ultimi anni da Siticibo. Occorre segnalare che i dati relativi all'anno 2020, a causa della pandemia e delle restrizioni imposte dalla normativa anti Covid, si riferiscono a soli due mesi, in cui è stato possibile effettuare l'attività di recupero e distribuzione.

SITICIBO RISTORAZIONE	2018	2019	2020
Strutture Caritative e Beneficiari	136	137	136
Piatti Pronti	424.273	492.822	159.950
Tonnellate di Frutta e Pane	192	174	40,27
Totale Tonnellate prodotti	267	257	182
Furgoni Siticibo Ristorazione		9	9

c) Empori Solidali

Cinisello Balsamo

E' continuato il sostegno all'Emporio Solidale; oltre al ritiro mensile dei prodotti secchi, ogni lunedì i volontari dell'Emporio ritirano presso il magazzino di Muggiò i prodotti freschi, per garantire un buon assortimento con continuità. L'Emporio assiste oltre 150 famiglie.

Abbiategrosso

Anche nel 2020 l'Emporio Sociale di Abbiategrosso, iniziativa avviata dalla Caritas locale in collaborazione con il Comune, ha potuto contare sul sostegno di Banco Alimentare Lombardia. Ritirano i prodotti secchi dal magazzino di Muggiò una volta al mese, i prodotti freschi una volta a settimana. Per facilitare loro l'attività di recupero sono stati associati a tre Punti Vendita GDO della loro zona. L'obiettivo: sostenere l'Emporio e collaborare per incrementare le quantità raccolte e distribuite, migliorare il mix dei prodotti, ridurre i costi dei recuperi.

Altre aree di intervento: Reti Territoriali

Un ruolo importante nell'evoluzione del modello organizzativo dell'Associazione Banco Alimentare della Lombardia "Danilo Fossati" Onlus, lo hanno le Reti Territoriali. Essere più vicini al bisogno crea nuove opportunità di recupero, di intercettazione dei bisogni emergenti, sviluppa una relazione territoriale e genera cittadinanza attiva. Il concetto di rete fa sì che le Strutture del territorio si coinvolgano a vicenda in un clima di fattiva collaborazione.

Nel corso del 2020 abbiamo consolidato le attività iniziate negli anni precedenti e avviate due nuove iniziative: l'apertura di un terzo hub nella città di Milano e un altro a Como. Di seguito una breve sintesi di quanto fatto nell'anno 2020.

Rete Territoriale di Cinisello Balsamo: è continuata anche nel 2020 l'attività della rete con il recupero di alimenti da sei Supermercati: i prodotti recuperati vengono consegnati alle Strutture Caritative che hanno aderito al progetto e che, a rotazione, nel corso della settimana, li distribuiscono ai propri assistiti. Le quantità si mantengono stabili grazie alle buone relazioni che si sono sviluppate nel tempo con i responsabili dei Punti Vendita e soprattutto perché è apprezzata l'idea di sostenere i poveri del territorio. I prodotti vengono ritirati dai Punti Vendita e consegnati alle Strutture, che li ricevono nelle prime ore del pomeriggio e li distribuiscono immediatamente. Nel 2020 sono state recuperate e distribuite circa 30 tonnellate di alimenti, prevalentemente freschi e freschissimi.

Rete Territoriale di Rho: continua con successo l'iniziativa avviata alcuni anni fa. I prodotti raccolti dai Supermercati, vengono portati in un magazzino messo a disposizione dal Comune, attrezzato con frigoriferi e cella frigorifera, e, quattro giorni alla settimana, vengono distribuiti alle famiglie segnalate dalle Caritas parrocchiali. Ai Supermercati si sono aggiunti nel corso del tempo altri donatori del territorio: un panificio e un negozio di ingrosso di frutta e verdura, un grossista di prodotti di altissima gamma destinati a HORECA (Hotel, Ristoranti e Catering). I recuperi di cibo nel corso del 2020 sono stati pari a 60 tonnellate. Tutte le attività sono svolte da volontari delle Strutture Caritative del territorio, che utilizzano un furgone refrigerato di proprietà di Banco Alimentare della Lombardia e dato loro in comodato d'uso.

Reti Territoriali Milano Città: E' continuata con successo l'attività degli hub avviati nel 2017 grazie al progetto QuBi di Fondazione Cariplo. I due hub operano in collaborazione con le strutture caritative dei Municipi 4 e 5 (l'area Sud-Est della città), e dei Municipi 8 e 9 (l'area Nord-Ovest). Ogni hub vede la presenza di un dipendente e la collaborazione di volontari del territorio. L'obiettivo del progetto è di sostenere le famiglie in stato di indigenza con bambini e adolescenti. I quattro Municipi della città sono stati scelti perché sono le zone in cui si registra il maggior numero di minori tra gli assistiti dalle strutture con noi convenzionate. I due Hub, di superficie intorno ai 100 mq, sono stati attrezzati e dotati di celle frigorifere, scaffalature e ciascuno di un furgone refrigerato. Il recupero avviene dai Supermercati del territorio e dai negozi di prossimità. Tutti i prodotti recuperati nel corso della mattinata vengono convogliati negli hub, qui vengono preparate le consegne per le Strutture Caritative delle quattro Zone che nel pomeriggio li ritirano per distribuirli il giorno stesso o al massimo l'indomani mattina.

Almeno tre sono i vantaggi dell'iniziativa:

- avere un controllo diretto di tutte le fasi dell'attività, il recupero, la conservazione e la distribuzione: questo consente di garantire la tracciabilità e la sicurezza alimentare;
- poter distribuire un mix di prodotti assortiti: recuperare da più punti vendita e convogliare tutto in un solo luogo, consente di preparare dei lotti assortiti da consegnare alle Strutture. I prodotti sono prevalentemente freschi e si aggiungono ai prodotti secchi che le stesse Strutture ritirano direttamente dal magazzino di Muggiò;
- altro elemento molto importante da sottolineare nel concetto rete, è l'aver promosso contatti tra le varie Strutture coinvolte che hanno generato uno scambio di informazioni e attivato delle collaborazioni tra le Strutture stesse.

I risultati delle quantità raccolte e distribuite ed il mix dei prodotti messi a disposizione delle strutture caritative rimangono interessanti. A fine 2020 abbiamo recuperato e distribuito 120 tonnellate di alimenti, coinvolto 27 supermercati di 6 Insegne e alcuni negozi di prossimità. Nella distribuzione: 42 strutture caritative, raggiunti 8.576 indigenti, di cui 2.808 bambini e adolescenti. Altro elemento da sottolineare è il coinvolgimento di 15 volontari provenienti dal territorio che, a rotazione nel corso della settimana, mettono a disposizione il proprio tempo per il recupero e la distribuzione degli alimenti.

Purtroppo anche gli hub nel 2020 hanno subito le conseguenze della pandemia. Per circa due mesi l'attività è stata sospesa sia per le difficoltà delle strutture nella distribuzione di prodotti freschi, che per i protocolli attivati dai Supermercati che non consentivano l'accesso ai magazzini per il recupero dei prodotti. Dal mese di settembre le attività sono riprese e i recuperi sono tornati ai valori pre Covid.

Il progetto sviluppato con l'Università Statale di Milano, Facoltà di scienze Agrarie e Alimentari, e Facoltà di Scienze e Tecnologie della Ristorazione sul controllo della catena del freddo dal ritiro dei prodotti alla consegna alle strutture caritative, ci ha consentito di ampliare la gamma dei prodotti ritirati allargandola anche al recupero dei prodotti a libero servizio in atmosfera modificata, compresa la carne.

Nel corso del 2020 sono stati avviati due nuovi hub: uno a Milano (Municipi 2 e 3) sostenuto economicamente da una iniziativa della BCC di Carugate e l'altro a Como, finanziato da un bando di Regione Lombardia. Le aspettative sono di ripetere i buoni risultati delle precedenti esperienze, e sostenere così le strutture caritative nella risposta alla crescita del bisogno; attivare nuovi volontari dai territori; coinvolgere gli operatori locali alle donazioni di alimenti a sostegno di chi è in difficoltà.

Collette alimentari

Anche nel corso del 2020, nonostante le problematiche legate alla pandemia, si sono ripetute iniziative specifiche di "colletta alimentare" a sostegno dei poveri.

Collette aziendali: anche se in situazioni particolari, parte del personale in smart working, 19 aziende hanno ugualmente promosso iniziative di raccolta di alimenti a lunga conservazione a sostegno dei poveri; in totale sono state raccolte e donate 13,7 tonnellate di prodotti.

Di seguito le aziende che hanno promosso le iniziative: AB com, Apen Group, Basf, Bonduelle, BTicino, Carini, Ceva, Donazioni Pogliani, Energy team, Firmenich, Focsiv, Fondazione Laps, Fondazione Mediolanum, Promega, RCS, San Teodorodi Cantù, Sorigenia, SUN, Verti, Webranking,

Da segnalare inoltre le Collette realizzate tra i detenuti del Carcere di Opera e di Varese, dalla scuola Valbrembo e dalla Comunità Chiesa di Cristo per un totale di 3,1 tonnellate.

Spesa Sospesa: alcune insegne della GDO: Aldi, Carrefour, Crai Secom, Esselunga, Il Gigante, hanno avviato iniziative di raccolta di alimenti invitando i clienti a lasciare la loro donazione in appositi spazi. Ad ogni Punto Vendita sono state abbinare una o più strutture caritative del territorio che hanno beneficiato di queste donazioni. L'iniziativa ha avuto durata diversa da Insegna ad Insegna, nella globalità è partita nella settimana antecedente la Pasqua e si è chiusa alla fine di luglio. Sono state raccolte 77,2 tonnellate di alimenti a lunga conservazione.

Giornata Nazionale della Colletta Alimentare: la Giornata Nazionale della Colletta Alimentare, che di consueto si svolgeva l'ultimo sabato di novembre con una grande partecipazione di volontari, nel 2020, causa pandemia, non si è potuta svolgere nel modo tradizionale. E' stata sostituita da una colletta "dematerializzata". Il consumatore nei supermercati poteva acquistare un articolo virtuale (una card con un codice a barre, presente nel negozio), scegliendone l'importo che veniva poi accumulato da ogni catena della GDO che ha aderito all'iniziativa ed è stato da queste poi trasformato in alimenti destinati al Banco Alimentare. E' stato possibile in questo modo mantenere la consuetudine di questo evento, atteso da molte persone, e consentire a tutti di dare un contributo a favore delle persone bisognose. Con questo metodo, si sono comunque mobilitati molti volontari nella fase organizzativa e in iniziative promozionali. Le derrate corrispondenti alle somme raccolte dalla GDO non sono state da questa consegnate nel 2020 ma lo saranno nel 2021.

Impatto Ambientale

Sono state 12.341, nel 2020, le tonnellate di alimenti recuperate lungo la filiera agroalimentare, pari al 69% degli alimenti movimentati e distribuiti. Tanto è il cibo ancora edibile che è stato salvato dalla discarica. A tale scopo Banco Alimentare della Lombardia ha calcolato la propria *impronta ecologica**. Evitandone la distruzione, abbiamo prevenuto che si aggiungesse CO2 alle 21.477 tonnellate già generate lungo la filiera produttiva; si è evitato di sprecare 24.379 milioni di metri cubi di acqua utilizzati per produrre il cibo; 142.559 Km2 di terreno utilizzati per la cultura; senza dimenticare il lavoro dell'uomo e l'energia impiegati per produrre, trasformare e distribuire gli alimenti. Gli alimenti sono tornati alla finalità per cui erano stati prodotti: nutrire l'uomo.

* calcoli effettuati in base ai parametri di Fondazione BCFN (Barilla Center For Food & Nutrition)

2 - Strutture Caritative

I destinatari dell'azione dell'Associazione Banco Alimentare della Lombardia sono le Strutture Caritative che, nel sostenere persone in situazione di disagio, cercano di rispondere con priorità alle necessità di tipo alimentare. La relazione con tali enti è affidata ad un altro gruppo di volontari dell'Associazione, denominati "Visitor".

I Visitor presidiano i processi di accreditamento iniziale e di mantenimento dei rapporti nel tempo. Con tempistica annuale o biennale l'Associazione Banco Alimentare della Lombardia richiede a tutte le Strutture Caritative convenzionate un aggiornamento della loro attività e del numero di assistiti per fascia di età, particolari esigenze alimentari degli assistiti, prodotti da non consegnare tipologia di mezzo di trasporto e portata.

Tutti questi dati, in particolare il numero degli assistiti e portata del mezzo di trasporto, sono necessari per una corretta gestione delle quantità, delle tipologie dei prodotti e delle esigenze dei destinatari.

Una volta individuati i bisogni della Struttura Caritativa, l'Ufficio Coordinamento Strutture Caritative dell'Associazione Banco Alimentare della Lombardia affida l'operatività al servizio logistico, che si fa carico di definire le modalità di ritiro degli alimenti e il programma dei ritiri da parte delle Strutture Caritative presso il magazzino di Muggiò o, in alcune circostanze, alle consegne alla sede delle Strutture stesse dei prodotti alimentari loro destinati.

Le procedure anti Covid 19 nel corso del 2020 hanno regolamentato l'accesso dei mezzi di trasporto per la consegna degli alimenti e del ritiro da parte delle Strutture Caritative, ma non hanno modificato le procedure di accettazione e presa in carico dei prodotti né quelle della preparazione dei pallet da consegnare alle strutture caritative. La merce donata, sempre accompagnata dai DDT, ha seguito le procedure di carico e sistemazione a magazzino. Le assegnazioni dei prodotti sono state fatte con l'ausilio del sistema informativo gestionale SAP che li ha destinate alle strutture precedentemente individuate, secondo le loro caratteristiche e la loro attività.

Il sistema informativo SAP in base alla lista degli appuntamenti del giorno successivo, elabora il buono di prelievo per la singola struttura, valorizzando tutte le note inserite nell'anagrafica: numero degli assistiti, esigenze particolari e note varie, stampa la lista dei prodotti assegnati, che servono al personale di magazzino per allestire la consegna. Attraverso la stampa dei DDT dei prodotti consegnati alla Struttura, si aggiorna il magazzino e si ottiene la tracciabilità degli stessi. I ritiri sono programmati su appuntamento, tenendo conto del numero degli assistiti. L'obiettivo è cercare di assicurare una distribuzione equa, e far sì che tutti ricevano più o meno le stesse quantità di alimenti per assistito su base annua. Il giorno del ritiro presso il magazzino di Muggiò viene fissato l'appuntamento successivo, che avviene in un range temporale che varia da un minimo di 21 giorni per le Strutture con elevato numero di assistiti, ad un massimo di 63 per le Strutture con pochissimi assistiti. Questa differenziazione di intervalli di appuntamenti ci ha permesso di rendere più omogeneo il distribuito per assistito.

Tutta la movimentazione appena descritta viene svolta in maniera corretta e sicura tramite l'uso di strumenti ed attrezzature (transpallet, carrelli elevatori, scaffalature...) nel rispetto della normativa sulla sicurezza sul lavoro.

Analogamente viene posta per garantire una gestione rispettosa delle norme sulla sicurezza alimentare (HACCP). A tutto il personale che opera in magazzino, dipendenti e volontari, viene data informativa e formazione sugli aspetti igienico sanitari in base alla specifica attività. Nel corso del 2020 sono state definite e messe in atto nuove specifiche sulla sicurezza alimentare sia nella gestione del magazzino che nella consegna dei prodotti alle strutture caritative.

La presa in carico sul sistema informativo delle entrate, garantisce la tracciabilità dei prodotti in ingresso e in uscita e permette di avere il controllo in tempo reale delle quantità e tipologie di prodotti giacenti a magazzino. L'obiettivo è di assicurare alle strutture caritative la consegna dei prodotti necessari per l'assistenza alle persone assistite.

Il sistema informativo, su cui all'atto della presa in carico sono state riportate le date di scadenza dei lotti, garantisce, inoltre, una corretta rotazione delle scorte, al fine di distribuire prima i prodotti con scadenza più ravvicinata.

La legge Gadda del luglio 2016, ha aperto la possibilità di recuperare e distribuire prodotti con scadenza TMC (termine minimo di conservazione). È stata fatta una massiccia campagna di comunicazione alle strutture caritative per incoraggiare la distribuzione di questi prodotti e informare i loro assistiti della possibilità di consumarli entro un periodo molto più lungo rispetto alla data indicata sulla confezione. Quest'anno si è conclusa la distribuzione di circa 30.000 volantini informativi su questi temi.

Si è continuato l'invio della "pillola" sulla sicurezza alimentare, così come delle informazioni sui prodotti in distribuzione. Tutte queste azioni hanno lo scopo di diffondere informazioni e far crescere il livello culturale sul cibo e la sua corretta gestione e consumo consapevole.

Soprattutto durante il primo lockdown causa pandemia Covid-19 c'è stata una diminuzione del numero di strutture che sono venute a ritirare i prodotti. A questo scopo, nei mesi di marzo, aprile, maggio, novembre e dicembre, sono state contattate settimanalmente le strutture chiedendo conferma del proprio appuntamento. Questo ha evitato lo spreco di risorse della preparazione di lotti che non sarebbero poi stati ritirati.

A fine 2020 le Strutture Caritative convenzionate con l'Associazione Banco Alimentare della Lombardia sono state 1.127 che, a loro volta, hanno dato assistenza a 230.106 persone.

Durante il primo lockdown sono stati momentaneamente convenzionati 17 COC (Centri Operativi Comunali).

3 - Volontari

A fine 2020 i volontari iscritti all'Associazione risultano pari a 420, inclusi 50 nuovi, con un calo netto di 90 unità rispetto ad inizio anno, quando risultavano iscritti 510.

Gli effetti drammatici della pandemia si sono fatti sentire anche in questo aspetto della vita di Banco Alimentare Lombardia: molti volontari hanno dovuto smettere per motivazioni personali (età elevata, impegni di assistenza familiare, mobilità difficile ecc.). Alcuni hanno rinunciato per la sospensione di alcune attività esterne (soprattutto SITICIBO Ristorazione) e/o per il nuovo assetto delle presenze presso il magazzino di Muggiò, a causa delle misure di distanziamento imposte dai protocolli di sicurezza.

L'emergenza Covid 19 ha significato anche la sospensione di alcuni progetti in essere negli anni scorsi con alcune realtà assistenziali del territorio, miranti all'inserimento ed all'integrazione di persone con varie disabilità per i medesimi motivi di limitazione generati dai DPCM.

D'altro canto Banco Alimentare della Lombardia ha attivato da settembre 2020 una collaborazione con Celav che vede impegnati in un tirocinio formativo di 6 mesi alcuni ragazzi in carico ai Servizi Sociali del Comune di Milano presso la sede di Muggiò. Al termine del periodo di tirocinio è previsto il ricollocamento di alcuni di questi ragazzi all'interno di strutture di logistica proprio

grazie all'esperienza e alle conoscenze acquisite presso il magazzino di Banco Alimentare Lombardia. Questa importante collaborazione rafforza la valenza educativa e professionalizzante di Banco Alimentare Lombardia rendendolo in grado di offrire un'opportunità concreta ai ragazzi in difficoltà.

Banco Alimentare della Lombardia, nel corso del 2020, ha mantenuto intatta la sua visibilità e la sua attrattività nei confronti di potenziali volontari tant'è che ben 458 richieste di adesione sono giunte attraverso la Rete con un incremento del 400% rispetto al 2019. Anche se alla gran parte di esse si sono dovute dare risposte interlocutorie o negative, quando si sono aperte possibilità di inserimento, a fronte di nuove iniziative (es. apertura di nuovi Hub a Milano e a Como) si è potuto rapidamente saturare i turni con nuovi volontari che hanno rapidamente assimilato i valori che accompagnano l'attività.

4 - Formazione del personale

Nell'anno, a causa delle difficoltà legate all'emergenza sanitaria, si sono modificate le modalità di somministrazione dei corsi, alcuni dei quali si sono svolti in presenza, mentre numerose sessioni sono state organizzate in modalità telematica, a distanza.

Dipendenti e volontari che operano presso le sedi dell'Associazione sono stati formati ed aggiornati sui temi della sicurezza alimentare (HACCP, corretta conservazione degli alimenti, catena del freddo, sicurezza nelle procedure di manipolazione) e, fin dai primi mesi del 2020, sulle misure di contenimento Covid. Su questi temi nel corso del 2020 sono stati tenuti 16 incontri formativi che hanno visto la partecipazione complessiva di 269 persone tra volontari e dipendenti.

Nell'anno sono stati inoltre effettuati corsi di formazione/aggiornamento ai dipendenti e volontari sugli aspetti legati alla sicurezza sui luoghi di lavoro. Nel 2020 è stato erogato a dipendenti e volontari un corso in presenza sulla normativa privacy e, in materia di "soft skills" nel corso dell'anno sono state somministrate, sia in presenza, che mediante sessioni online, 46 ore di formazione in merito alla digitalizzazione.

5 - Fundraising e Comunicazione

Il **fundraising** nel 2020 ha registrato un incremento molto importante rispetto agli anni scorsi attraverso il sostegno di numerosi stakeholder: aziende, banche, fondazioni e privati. Questa grande crescita si deve principalmente alla situazione generata dalla pandemia Covid 19 che ha sensibilizzato alle necessità della grave crisi prima sanitaria poi sociale, economica ed alimentare. Le aziende hanno orientato le loro scelte di Corporate Social Responsibility verso elargizioni liberali che, destinate per lo più a realtà ospedaliere e ad associazioni dedicate all'assistenza di persone in povertà, sono state favorite anche dalla possibilità di deducibilità fiscale integrale dei contributi erogati. L'Associazione Banco Alimentare della Lombardia "Danilo Fossati" Onlus ha ricevuto donazioni da parte di un numero di imprese significativamente superiore rispetto al 2019, alcune di queste si sono distinte per un contributo di rilevante entità. ABAL ha modificato l'approccio al fundraising spostando il focus da eventi ed iniziative dedicate, non più percorribili, alla richiesta di un supporto economico all'attività dell'Associazione quotidianamente impegnata a rispondere ai bisogni di una nuova povertà in continuo aumento. Ha cambiato anche il ritmo operativo, velocizzando la formalizzazione delle donazioni in modo proattivo come richiesto dalle aziende in questo periodo di crisi. L'Associazione ha stimolato le aziende a valorizzare l'impatto sociale sul territorio generato dall'effetto leva per cui 1€ donato ad ABAL consente di distribuire cibo per 21 pasti a persone disagiate attraverso le strutture caritative convenzionate. Tra i maggiori donatori aziende e fondazioni partner come Amazon e Fondazione Azimut Onlus e nuovi contatti come BNL Gruppo BNP Paribas, Citigroup, Barclays Bank (Succursale Italiana), Allfunds Bank S.A.U., la Fondazione Filantropica Danilo e Luca Fossati. A titolo esemplificativo e a

dimostrazione della rilevante portata di alcuni contributi ricevuti, Amazon ha consentito la distribuzione di cibo per oltre 3.000.000 di pasti e Barclays Bank per quasi 4.000.000 di pasti. La tutela sanitaria per il Covid 19 ha generato un'urgente necessità di prodotti specifici per l'igiene e la sanificazione degli ambienti e di dispositivi di protezione, indispensabili per assicurare la continuità dell'attività, che in gran parte sono stati donati evitando costi aggiuntivi. Si segnalano Il Gigante che ha donato 100.000 mascherine ai Banchi Alimentari della Lombardia, del Piemonte e dell'Emilia Romagna e Bolton Group che ha donato prodotti per l'igiene degli ambienti a beneficio di ABAL e della rete di strutture caritative partner. L'Associazione Banco Alimentare della Lombardia "Danilo Fossati" Onlus per recuperare prodotti per la pulizia degli ambienti, necessari in grandi quantità, ha attivato rapporti con aziende specializzate del settore quali Henkel e Germa, gestendo con flessibilità la capacità e la tipologia del recupero differente dall'alimentare. Per far fronte alla necessità di reperire forza lavoro per compensare la momentanea sospensione del volontariato under 65, per tre mesi Fondazione Vismara ha coperto i costi di quattro operatori strutturati di CLO che ogni giorno hanno lavorato presso la sede di Muggiò. Parallelamente all'apertura di numerosi nuovi contatti, sensibilizzati da ABAL sull'emergenza alimentare in corso, si sono consolidate iniziative di corporate fundraising già in essere. Bolton Group ha lanciato la settima edizione di *Un Tonno per Tutti* donando a Fondazione Banco Alimentare Onlus l'equivalente di 100.000 lattine da 80g di tonno Rio Mare e un contributo economico per la distribuzione delle lattine alla Rete Banco Alimentare e per i costi logistici di ABAL. In considerazione della povertà generata dal Covid 19, Bolton Group ha fatto seguire una nuova campagna *La Bontà Ripaga* a sostegno di Fondazione Banco Alimentare Onlus destinando parte dell'elargizione ad ABAL per la parziale copertura dei costi operativi. Il Gigante ha rinnovato le due iniziative *Luminarie Natalizie* e *Dona anche Tu un Pasto alle Famiglie Bisognose!* a favore dei Banchi Alimentari della Lombardia, del Piemonte e dell'Emilia Romagna. I costi delle luminarie natalizie nei suoi punti vendita sono stati convertiti in carte regalo per l'acquisto di alimenti da distribuire alle strutture caritative del territorio. Sulla vendita di cassette di uva bianca nei propri supermercati lo scorso settembre si è impegnato a devolvere un contributo economico per distribuire cibo pari ad oltre 200.000 pasti a famiglie in difficoltà attraverso le strutture caritative. Fondazione Mediolanum Onlus ha continuato a coprire i costi annui di movimentazione della *Navetta della Solidarietà*, il furgone donato nel 2017, grazie ad un contributo sulle vendite dell'agenda 2021. Mellin ha riproposto nel periodo pasquale, l'iniziativa natalizia, devolvendo per ciascuna vendita su My Mellin Shop il 50% del valore dello scontrino ad ABAL per contrastare la povertà alimentare infantile. BTicino per il quinto anno e Crédit Agricole Corporate & Investment Bank per il terzo anno consecutivi hanno sostenuto il progetto *Adotta un Furgone* coprendo i costi annui di gestione rispettivamente del furgone Siticibo di Varese e di un furgone Siticibo di Milano. Whirlpool ha confermato anche nel 2020 Banco Alimentare come charity partner del programma scolastico *Momenti da Non Sprecare* sullo spreco alimentare e sul valore sociale ed ambientale del cibo destinando parte della donazione economica al potenziamento di Siticibo in Lombardia. Bracco con un'erogazione liberale ha rinnovato il progetto *La Filiera della Solidarietà* a beneficio della "Ronda della Carità e della Solidarietà Onlus", struttura caritativa convenzionata con ABAL. Aziende partner storiche hanno diversificato l'orientamento del loro sostegno ad ABAL rispetto agli scorsi anni per far fronte alla grave emergenza alimentare causata dalla pandemia: Fondazione Gruppo Credito Valtellinese ha destinato il contributo all'attività continuativa e Basf attraverso il progetto *Bisogni, Aiuti, Sostegno contro la Fame* ha contribuito alla copertura dei costi di recupero e di distribuzione delle eccedenze alimentari a persone e famiglie in difficoltà attraverso strutture caritative della Provincia di Monza e Brianza, territorio dove ha sede la società. La povertà in aumento a seguito del Covid 19 ha stimolato maggiori donazioni natalizie: numerose aziende hanno devoluto ad ABAL l'importo corrispondente ai biglietti e agli omaggi natalizi. Hanno riconfermato questa iniziativa Alpa e Camozzi Automation e hanno aderito nuove realtà tra cui Illva Saronno Holding tradizionale sostenitrice della Giornata Nazionale della Colletta Alimentare. Natixis Succursale di Milano in occasione di Natale ha coinvolto i dipendenti in una raccolta fondi a favore di ABAL e come azienda ha triplicato il valore raccolto consentendo all'Associazione la

distribuzione di cibo per 210.000 pasti a persone bisognose attraverso le strutture caritative del territorio. Una parte significativa del fundraising 2020 comprende la donazione di beni e di servizi: Fondazione BNL ha deliberato un contributo per l'acquisto di un furgone Siticibo a Milano, KPMG ha finanziato il progetto *Un Furgone in Dono* per la continuità di Siticibo a Como e Fondazione Milan Onlus insieme a Giuliani Foundation hanno donato un furgone Ducato coibentato per il trasporto di alimenti freschi a Milano e in Lombardia. Pirelli e Prometeon hanno fornito gratuitamente i pneumatici per i veicoli di ABAL che necessitavano di sostituzione. Sono aumentati anche i servizi pro bono. In particolare ABAL ha risposto alle difficoltà di movimentazione dei prodotti durante il lockdown chiedendo supporto a grandi aziende della logistica come Fata Logistic Systems, AF Logistics e ottenendo trasporti gratuiti. Oltre al fundraising legato al corporate si è rilevato un notevole incremento di contributi da privati. È cresciuto il numero dei big donors che hanno finalizzato le elargizioni non in progetti specifici quanto nell'attività quotidiana dell'Associazione. Significativo il dato molto elevato rispetto al 2019 dei sostenitori con Paypal attraverso il sito. Da una analisi dell'andamento delle donazioni nel 2019 si sono registrate cifre mensili pari a poche centinaia di Euro, nel 2020 si sono raggiunti picchi in coincidenza con i mesi del lockdown pari ad alcune migliaia di Euro. La pandemia ha evidenziato l'efficacia e la varietà della rete di relazioni di ABAL, aziende multinazionali, imprenditori locali e singole persone. Un'iniziativa che ha coinvolto le persone e ha avuto comunque un buon risultato nonostante le restrizioni per il Covid 19 è la lotteria *I Buoni Vincono Sempre!*. L'Associazione, per salvare l'iniziativa, operativamente compromessa dal lockdown, ha esteso la lotteria programmata da febbraio a giugno sino al mese di novembre insistendo con una maggiore comunicazione. Sono stati venduti 11.231 biglietti che hanno consentito di coprire i costi logistici di più di 1,18 milioni di pasti equivalenti distribuiti a persone disagiate attraverso la rete delle strutture caritative partner. Una novità del fundraising 2020 è stato il grande utilizzo da parte di associazioni e di aziende di piattaforme per raccolta fondi online, a causa della situazione sanitaria che non ha consentito iniziative in presenza. ABAL che aveva già iniziato a conoscere il modello di queste piattaforme, coerenti con l'attualità della digitalizzazione, ha rafforzato la propria competenza per dare seguito alle numerose iniziative di crowdfunding lanciate a suo favore durante la pandemia. Linklaters per festeggiare i dieci anni della propria community al femminile *breakfast@linklaters* ha supportato il Banco Alimentare della Lombardia con due progetti: *Aiutaci a donare un pasto a chi ha bisogno adesso*, una raccolta fondi sulla piattaforma di Fondazione Italia per il Dono Onlus e *Un pasto sospeso per il Banco Alimentare*, un invito ad ordinare nella settimana del 9 giugno sul portale Cosaporto un pranzo o una cena a menù dedicato di Filippo La Mantia che ha devoluto il ricavato, al netto dei costi, ad ABAL, mentre la consegna degli ordini è stata offerta da Cosaporto. Grazie a queste iniziative l'Associazione ha potuto distribuire cibo per 157.539 pasti a persone in difficoltà attraverso le strutture caritative partner. Una delle piattaforme di crowdfunding più conosciute è GoFundMe su cui si sono appoggiate un'associazione filantropica, il Leo Club Como Chronos insieme a Giant Italia, ed una società sportiva, l'Alzaia Naviglio Runners, per organizzare nel mese di maggio una gara ciclistica ed una corsa virtuali a cui hanno abbinato una raccolta fondi per ABAL. Sempre su GoFundMe l'agenzia di comunicazione H+ in collaborazione con BASE Milano ha lanciato la campagna di raccolta fondi *La festa che verrà*, ancora in corso, finalizzata a sostenere l'Associazione con il ricavato dei biglietti acquistati per una grande festa che si terrà presso BASE appena le condizioni lo permetteranno. Ci sono inoltre piattaforme online che facilitano i processi di donazione da parte di aziende multinazionali ad associazioni benefiche dandone anche visibilità. Tra le più note CAF America e GlobalGiving presso le quali l'Associazione si è accreditata. Attraverso CAF America nel 2020 si sono ricevuti contributi importanti da aziende quali Sealed Air e F5.

La **comunicazione** nel 2020 a causa della pandemia Covid 19 si è concentrata quasi esclusivamente sui canali di diffusione social con un importante potenziamento dell'attività di Facebook, di Instagram e con l'apertura di un account LinkedIn. ABAL, a partire dal secondo semestre, dopo la fine del lockdown, ha ospitato e partecipato a pochi eventi con il coinvolgimento di un numero

ridotto di persone, in conformità alle norme legislative di distanziamento sociale. Uno dei primi eventi a cui ha presenziato ABAL è stata la consegna del furgone donato all'Associazione da Fondazione Milan Onlus e da Giuliani Foundation in cui sono intervenuti i rispettivi Presidenti Paolo Scaroni e Gianmaria Giuliani (25 giugno – Milano, piazzale antistante Casa Milan). Si è svolto presso l'Associazione, nel pieno rispetto del protocollo Covid 19, il lancio dell'iniziativa SpesaSospesa.org a Milano, promossa dal Comitato Lab00 Onlus in collaborazione con Banco Alimentare della Lombardia e Terre des Hommes per dare un sostegno alimentare alle persone più in difficoltà attraverso donazioni di alimenti sulla piattaforma di food sharing di Regusto ed una raccolta fondi per l'acquisto di cibo sulla piattaforma CharityStars (24 settembre - Muggiò). L'evento è stato ripreso in diretta facebook e youtube e la pubblicazione di un comunicato stampa ha favorito diverse riprese media. Tra i sostenitori di SpesaSospesa.org Henkel e Sorgenia, quest'ultima nell'ambito dell'iniziativa ha coinvolto come azione solidale natalizia i dipendenti in una raccolta di prodotti alimentari che sono stati consegnati attraverso ABAL e Terre des Hommes a famiglie disagiate di Milano. Sorgenia ha organizzato un momento di comunicazione presso la propria sede invitando anche ABAL come partner dell'iniziativa (15 dicembre – Milano, via A. Algardi, 4). Tra gli eventi in cui ABAL ha partecipato si segnalano l'inaugurazione dell'hub di quartiere contro lo spreco alimentare a Lambrate in collaborazione con la Food Policy di Milano, Fondazione Cariplo, Assolombarda e Politecnico di Milano e i nuovi sostenitori BCC Milano e Avis Milano (7 ottobre – Milano, via Bassini), la presentazione del primo bilancio sociale di Esselunga (7 ottobre – Milano, Palazzo Parigi) e l'inizio attività della Cucina Mobile di Fondazione Progetto Arca, un foodtruck che consente la distribuzione ogni sera di 120 pasti caldi a senza fissa dimora in particolare nei mesi più freddi (7 novembre – Milano, piazza Duca d'Aosta). Questi eventi sono stati ampiamente documentati sui social e hanno avuto un significativo impatto mediatico con articoli su numerose testate. Uno strumento di comunicazione che si è sviluppato maggiormente in questo anno di forzata comunicazione a distanza è l'utilizzo di video, alcuni registrati presso ABAL nel pieno rispetto del protocollo Covid 19 per la tutela sanitaria. In particolare è stato rinnovato a fine anno il tradizionale appuntamento della consegna del riso donato da Nespresso e nell'occasione è stato girato un video presso l'Associazione e preparati materiali per ANSA con un rilevante riscontro sui media e sui social. Sempre sul programma *Da Chicco a Chicco* è stato pubblicato dall'agenzia francese Brut sui suoi canali social un video registrato presso il magazzino dell'Associazione nel mese di settembre. Numerosi i video con interviste o con interventi di ABAL richiesti da aziende partner quali Amissima per la sua *Convention Agenti Amissima luglio 2020*, Agos per comunicare il suo sostegno a Siticibo, Citigroup per descrivere la finalità dell'importante contributo ad ABAL durante l'emergenza Covid 19, Bridgestone per tenere viva l'attenzione dei dipendenti sul Banco Alimentare e sul supporto dell'azienda all'Associazione durante il lockdown nonostante l'impossibilità di svolgere la giornata di volontariato. Diversi gli eventi online in cui ABAL ha partecipato, si possono citare l'incontro *Pane Quotidiano* all'interno della manifestazione BookCity Milano per dare testimonianza sul progetto "Pane" con Esselunga, il lancio della Colletta Alimentare Nazionale ad Accenture come iniziativa Corporate Citizenship e la Conviviale Rotary Club Milano Cordusio sulla povertà generata dal Covid 19. Anche il bilancio sociale di ABAL con i risultati ed i progetti più importanti dell'anno precedente è stato diffuso in forma online agli stakeholder e a tutti i contatti dell'Associazione ed è stato pubblicato sul sito. I canali social hanno avuto un grande sviluppo assumendo un ruolo privilegiato nella comunicazione di ABAL nel 2020.

6 - Banco Scuola

La sospensione delle attività scolastiche causa Covid 19 ha fatto saltare tutte le pianificazioni dei programmi degli incontri di Banco Scuola: nessun accesso possibile in alcun Istituto fino al termine dell'anno scolastico, ad eccezione di una decina di scuole che sono state visitate tra gennaio e febbraio 2020, prima del blocco totale.

Nel primo semestre, il gruppo di volontari di Busto Arsizio – Varese, il più numeroso, che comprendeva tre team, ha dovuto interrompere il proprio lavoro a causa del decesso o del ritiro per questioni di salute dei suoi tre team leader.

Con altri volontari tramite l'utilizzo di Zoom e Meet, a settembre è stato possibile proporre gli incontri in videoconferenza.

La GNCA, seppure diversa dal solito, è stata comunque l'occasione per organizzare 15 incontri via Meet in sette Istituti e incontrare, seppur a distanza, circa 700 ragazzi: tali incontri sono stati effettuati da un solo team di Banco Scuola.

Anno	Scuole	Presentazioni	Classi	Alunni	Team	Volontari
2012	36	91	269	5.095	3	16
2013	43	127	313	6.818	5	15
2014	73	173	500	10.549	5	10
2015	123	236	561	12.706	5	10
2016	109	274	714	16.111	5	10
2017	74	169	367	8.423	5	10
2018	84	229	459	10.488	6	15
2019	68	184	365	8.330	6	15
2020	19	46	94	2.277	6	15
Totali	629	1.529	3.642	80.797	6	15

7 - DATI ECONOMICI

Il Bilancio dell'esercizio 2020 si chiude con un avanzo di gestione pari ad € 1.463.707, frutto delle numerosissime donazioni ed elargizioni ricevute nel corso dell'anno da donatori sensibilizzati dalla grave emergenza sociale ed economica causatasi a seguito della pandemia da Covid 19.

L'incremento dei proventi conseguiti nell'anno 2020 è dovuto sicuramente alla sensibilità di tanti operatori e tanti privati rispetto alla situazione di grave crisi economica causata dall'emergenza sanitaria, ma anche soprattutto grazie alla consolidata rete di relazioni e alla reputazione di Banco Alimentare Lombardia costruita in questi anni in cui l'Associazione ha promosso una progettualità concreta e rilevante.

L'anno 2020 ha visto accrescersi significativamente, in termini di contributi raccolti, il peso delle donazioni ed elargizioni liberali del settore privato, che ha comportato un notevole aumento del peso percentuale di tale tipologia di proventi rispetto a quanto raccolto dal settore pubblico.

Nel corso dell'esercizio 2020 si segnala, con riferimento ai contributi pubblici, sia il proseguimento della convenzione con la Regione Lombardia per la promozione delle attività di riconoscimento, tutela e promozione del diritto al cibo per il biennio 2019-2020, con il riconoscimento di un contributo di € 396.000 a sostegno dell'attività istituzionale dell'Associazione, sia la stipula della convenzione con il Comune di Milano a fronte dell'attività di approvvigionamento, stoccaggio e distribuzione di derrate alimentari per i periodi invernali 2019-2020 e 2020-2021, per un importo complessivo di € 41.275, il sostegno, da parte della Regione Lombardia, all'attività delle organizzazioni di volontariato, per un importo di € 93.380, il contributo dei Comuni lombardi per l'importo di € 91.797, il contributo di AGEA per € 12.470.

I contributi erogati da aziende, fondazioni e privati nel 2020 sono stati pari ad € 2.491.788.

La situazione finanziaria a fine 2020 ha mostrato un saldo positivo di € 1.560.476, sensibilmente superiore al valore registrato al termine dell'esercizio 2019, di € 141.366. In presenza di liquidità,

nel 2020 non si è fatto ricorso alle linee di credito messe a disposizione dagli istituti bancari con i quali sono in essere i rapporti.

PROVENTI

Il totale dei Proventi per l'esercizio 2020 è risultato pari ad € 3.338.707 con un incremento di € 1.717.832 (+ 106%) rispetto al valore del 2019.

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Variazione	Saldo al 31/12/2020
Attività Tipiche	1.504.521	1.728.875	3.233.395
Raccolta Fondi	104.517	(31.217)	73.300
Attività Accessorie	11.789	20.028	31.817
Finanziari e Patrimon.	49	146	195
TOTALE	1.620.875	1.717.832	3.338.707

L'incremento più significativo riguarda i proventi legati alle "Attività Tipiche": la variazione è imputabile, come già indicato, alle numerosissime donazioni ed elargizioni ricevute nel corso dell'anno dai donatori.

La voce relativa alle "Raccolte Fondi" mostra un decremento di € 31.217 rispetto al periodo precedente, a causa delle minori somme incassate dalla Lotteria organizzata dall'Associazione.

I proventi relativi alle "Attività Accessorie" per l'esercizio 2020 sono stati pari ad € 31.817. L'importo si riferisce esclusivamente all'attività di vendita di beni acquisiti da terzi a titolo gratuito (bancali); i proventi per le attività accessorie sono in aumento rispetto all'anno precedente.

I "Proventi Finanziari e Patrimoniali", infine, passano da € 49 ad € 195.

Per quanto riguarda l'analisi delle singole poste che compongono il totale dei Proventi e delle loro variazioni rispetto all'esercizio precedente, si rimanda a quanto dettagliatamente esposto nella Nota Integrativa.

ONERI

Gli oneri, per l'esercizio 2020, sono complessivamente aumentati del 15,3% rispetto all'anno precedente.

Il totale degli oneri, a fine 2020, inclusi gli ammortamenti, risulta pari ad € 1.875.000 con un incremento di € 249.399 rispetto all'esercizio 2019.

	31/12/2019	Variazione	31/12/2020
Attività Tipica	1.166.153	250.270	1.416.423
Promozionali e Raccolta Fondi	36.595	3.063	39.658
Attività Accessorie	-	-	-
Finanziari e Patrimoniali	7.804	930	8.734
Supporto Generale	415.049	(4.864)	410.185
TOTALE	1.625.601	249.399	1.875.000

Gli oneri per Attività Tipica si incrementano di € 250.270, passando da € 1.166.153 ad € 1.416.423, sostanzialmente per effetto delle maggiori spese sostenute per i servizi a fronte dell'emergenza Covid 19 e per l'impatto degli ammortamenti.

Gli oneri per Attività Promozionali e di Raccolta Fondi passano da € 36.595 a € 39.658, con un modesto incremento di € 3.063 rispetto al precedente periodo.

Gli oneri Finanziari e Patrimoniali aumentano di € 930.

La voce relativa agli oneri di Supporto Generale, infine, si decrementa di € 4.864 passando da € 415.049 ad € 410.185.

Si rimanda alla Nota Integrativa per l'analisi dettagliata delle variazioni degli oneri rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi del disposto del Decreto 5 marzo 2020 emanato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in tema di adozione dei nuovi schemi di bilancio per gli Enti del Terzo Settore, applicabili a decorrere dall'esercizio 2021, l'Associazione Banco Alimentare della Lombardia "Danilo Fossati" Onlus, al fine di fornire un'informazione più completa della propria attività, già a decorrere dal presente bilancio, relativo all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2020, ha redatto in calce al rendiconto gestionale, un prospetto illustrativo dei costi e dei proventi "figurativi" da cui si evincano i costi figurativi relativi all'impiego dei volontari e le donazioni gratuite di beni e servizi afferenti l'attività istituzionale dell'Associazione, comparati con le medesime voci dell'esercizio precedente.

migliaia di €	31/12/20
Totale Risorse acquisite	55.4
meno Risorse assorbite per il mantenimento della struttura	-1.6
Risorse disponibili per l'erogazione	53.8
Risorse erogate	-53.8

I costi figurativi afferenti l'attività dei volontari nel 2020 sono pari ad € 1.687.000 mentre nel 2019 erano pari a € 4.619.000.

LAVORO

A fine 2020 il totale dipendenti in forza al Banco Alimentare Lombardia risulta pari a 18 unità, con il decremento di un'unità rispetto all'esercizio precedente, dovuto al pensionamento di un dipendente.

Sono presenti 1 quadro, 8 impiegati e 9 operai; 12 persone sono impiegate nell'attività istituzionale mentre 6 operano nell'attività di supporto gestionale.

Tutti i dipendenti, ad eccezione di una risorsa impegnata nell'attività operativa presso uno dei due Hub territoriali di Milano, sono assunti con contratto a tempo indeterminato.

Inoltre da alcuni anni vi è la presenza di una risorsa impegnata nell'attività di comunicazione e raccolta fondi, con un contratto co.co.co. biennale e un consulente il cui contratto è terminato nel 2020.

Nel mese di gennaio 2020 è terminato il progetto di Servizio Civile Nazionale che ha visto impegnati, l'anno precedente, otto ragazzi con mansioni legate alle attività di magazzino.

Inoltre da settembre 2020 sono impiegati presso il magazzino 6 ragazzi attraverso una collaborazione con Celav: sono ragazzi in carico ai Servizi Sociali del Comune di Milano ai quali offriamo un'esperienza personale e professionalizzante con dei tirocini pagati da Celav stesso.

Il totale dei volontari impegnati sia presso il magazzino di Muggiò che dislocati nelle varie attività nella Regione, al termine dell'esercizio 2020 è risultato pari a 420 persone.

Rimandando alla Nota Integrativa per ulteriori dettagli statistici, qui si ritiene utile evidenziare il totale delle "Risorse Equivalenti", ovvero unità che lavorano a tempo pieno per un determinato periodo, in una data posizione, al fine di far emergere il valore, anche economico, dell'attività svolta dai volontari.

Di seguito vengono forniti alcuni dettagli statistici relativi ai volontari che fanno capo alla sede di Muggiò:

Periodo di Riferimento 01/01/2020 – 31/12/2020	220 gg lavorativi
Totale Volontari (Magazzino di Muggiò)	221
Totale Giorni di Presenza ⁽¹⁾	6.566
Nr Medio Giorni/Volontario	29,7
Nr Giornate Mensili/Volontario	6,17
Totale Ore Lavorate ⁽¹⁾	27.207
Nr Medio Ore/Volontario	123,11
Ore Medie/Giorno Presenza	4,14
Giorni Uomo Equivalenti	3.400
Risorse Equivalenti	15

⁽¹⁾ I giorni di presenza e le ore lavorate rilevati dal sistema elettronico di timbratura attivo presso la sede di Muggiò sono relativi a n. 221 volontari.

Per altri volontari che operano presso questa sede – lavoratori attivi che prestano la loro opera il sabato mattina ed altri volontari che svolgono le proprie attività sul territorio (visitors, promoters e Hub territoriali) – non è presente la rilevazione elettronica delle presenze.

In estrema sintesi il “Volontario medio” risulta presente per 6 giorni al mese e in tali giorni presta la sua opera per 4,5 ore. Tale dato non si discosta da quanto era stato rilevato negli ultimi tre anni, manifestando perciò un consolidamento di tale statistica nel tempo.

Tale dato però non fotografa compiutamente la realtà operativa, in quanto si verificano situazioni nelle quali la presenza lavorativa è quasi equiparabile all’orario standard di un dipendente.

Sommando ai dati rilevati dal sistema di timbrature, la presenza dei volontari attivi sul territorio, che prestano la propria opera al di fuori del magazzino di Muggiò, in occasione particolari, quali, ad esempio, la preparazione della Giornata Nazionale della Colletta Alimentare, Banco Scuola, o attività rese presso gli hub, l’attività di Siticibo, la formazione, il fundraising ed altre, il numero delle risorse equivalenti ammonta ad un totale di 60.212 ore lavorate nel corso dell’anno, equivalenti a 34 risorse.

Il conteggio non ricomprende l’attività prestata dai volontari in occasione della Giornata Nazionale della Colletta Alimentare che ha visto impegnate una media di 2.000 persone per due weekend per un totale di 24.000 ore circa o anche 13,6 Risorse Equivalenti.

Nella tabella seguente è indicata la ripartizione dei volontari per le diverse dislocazioni territoriali ed il valore delle “Risorse Equivalenti”.

Per “Risorse Equivalenti” si intende il numero di persone che lavorano a tempo pieno per un anno in una data posizione; tale informazione indica, in estrema sintesi, il valore prezioso dell’attività svolta quotidianamente dai volontari.

Dislocazione	Attività	Nr. Volontari	Nr. Risorse Equivalenti
Muggiò	Logistica e Supporto	155	15
Milano	Hub Territoriali	54	2,19
Milano/Como/Busto	Siticibo	104	2,02
varie	Caritative	50	0,31
varie	Colletta/Banco Scuola	40	7,92
varie	Comunic./Formazione/Qualità	10	1,48
varie	Altre attività sul territorio	7	5,08
TOTALE		420	34

Il contributo dei volontari in termini di Risorse Equivalenti e le molteplici attività svolte, alcune delle quali di fondamentale importanza, sono patrimonio essenziale per la continuità del Banco Alimentare Lombardia: senza la loro presenza, infatti, non sarebbe stata possibile la crescita degli ultimi anni, nè tantomeno sostenibile, anche dal punto di vista meramente economico, l'operatività quotidiana.

In calce al rendiconto gestionale, in ossequio al disposto del Decreto 5 marzo 2020 emanato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali si evidenzia il valore figurativo dell'attività prestata dai volontari dell'Associazione.

RENDICONTO FINANZIARIO

La liquidità netta generata nel 2020 è stata di € 1.419.110 quale differenza tra la liquidità iniziale (€ 141.366) e quella finale (€ 1.560.476).

Nell'esercizio diminuisce l'ammontare dei crediti per attività istituzionale (€ 232.399), a fronte dei contributi provenienti dalla Pubblica Amministrazione e si registra una contrazione dell'indebitamento nei confronti dei fornitori di merci e servizi. Il modesto incremento dei debiti verso l'erario e verso gli istituti di previdenza è legata ai normali termini di pagamento dei modelli F24 del mese di dicembre 2020.

Una parte della liquidità (€ 196.743) è stata utilizzata nel corso del 2020 per incrementare la polizza assicurativa TFR per il personale dipendente, stipulata con primaria compagnia di assicurazione.

PREVISIONE 2021

Siamo consci che l'emergenza sanitaria ed economica che la Lombardia e l'Italia tutta stanno vivendo avrà conseguenze potenzialmente significative ma al momento non quantificabili e che quindi non possono costituire un valido input per il bilancio previsionale qui presentato e che è al solito basato su criteri conservativi e centrato sulle attività fondamentali della nostra Associazione.

Il risultato di gestione previsionale per l'esercizio 2021 presenta un disavanzo di € 98.000, risultato estremamente diverso rispetto al risultato consuntivo 2020.

La tabella sottostante riporta la sintesi per l'esercizio 2020 e la previsione per l'esercizio 2021:

	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Proventi	3.338.707	1.900.000	(1.438.707)
Oneri	1.875.000	1.998.000	123.000
Risultato Gestionale	1.463.707	(98.000)	(1.315.707)

Per poter effettuare un'analisi esplicativa del risultato previsionale, è utile separare la gestione ordinaria, ovvero l'attività continuativa, dalle attività progettuali previste nel 2021.

Per quanto riguarda le attività progettuali, si sono previste per l'anno 2021 le seguenti azioni di intervento.

La prima azione di intervento riguarda un processo di riorganizzazione delle attività di magazzino mediante l'utilizzo di magazzini esterni e contratti di servizi per la gestione della movimentazione e dello stoccaggio dei prodotti. La citata riorganizzazione delle attività prevede nell'anno un incremento dei costi per servizi affidati a terzi.

La seconda area di possibile intervento progettuale è legata allo sviluppo, sul territorio della provincia di Brescia di una sede distaccata che partendo con funzioni di magazzino possa espandersi per diventare un centro della presenza del Banco Alimentare in zona e quindi un incubatore di ulteriori attività di raccolta, distribuzione e lavoro con le Strutture Caritative del territorio. Abbiamo ricevuto la disponibilità del locale Ortomercato a fornire un'area a prezzo agevolato e nel corso del

2021 per tale iniziativa verrà attivata partendo dalla distribuzione di alimenti AGEA per un successivo sviluppo in fase di analisi.

La terza azione di intervento è legata allo sviluppo del progetto degli hub territoriali con la prospettiva di apertura di un altro hub di quartiere a servizio dei Municipi 6-7-1 nel Comune di Milano.

E' inoltre da tener conto che nel 2021 dovremo sostenere ancora spese straordinarie a causa della pandemia Covid-19 sia per la sicurezza del lavoro (sanificazione) che per l'integrazione del lavoro quotidiano con risorse strutturate esterne, spese stimate in 139.000€.

Sempre in modo straordinario, tenendo conto della situazione di bisogno delle Strutture Caritative ed al fine di educare le stesse all'utilizzo di mezzi refrigerati viene definito un capitolo di spesa di massimo 50.000 € per il contributo ai costi di noleggio dei mezzi.

Per quanto concerne la gestione ordinaria, la stima dei Proventi per l'anno 2021 tiene conto di diversi accadimenti: sul fronte pubblico, la stima dei proventi è stata fatta tenendo conto dell'andamento storico dei contributi percepiti. Il contributo per le attività di recupero e distribuzione dei prodotti alimentari ai fini di solidarietà sociale (Lombardia Aiuta), per il nuovo anno di attività è previsto in € 400.000.

Infine, sul fronte della raccolta fondi dal settore privato, si cercherà di consolidare le collaborazioni già in essere, cercando nel contempo di individuare nuovi donatori, per rafforzare la sostenibilità economica dell'opera, consci delle difficoltà esistenti, legati alla crisi economica in essere ed all'incertezza perdurante, inerente l'emergenza sanitaria.

Per quanto riguarda gli oneri, ove possibile, proseguiranno le azioni di contenimento delle spese, cercando anche di ampliare la platea di donatori in grado di fornire in forma liberale beni e servizi funzionali all'attività istituzionale.

Gli oneri del personale sono stimati in crescita rispetto al valore del 2020, in quanto tengono conto di risorse aggiuntive, legate alla riorganizzazione delle attività di magazzino.

Le altre voci di costo presentano un mantenimento generale dei valori consolidati nel corso degli ultimi anni.

Quanto accantonato nel 2020 permette inoltre di valutare ulteriori azioni strutturali e/o straordinarie volte ad incrementare il nostro aiuto al bisogno; azioni la cui valutazione richiede uno studio approfondito che sarà valutato dal nuovo Direttivo.

In considerazione di quanto in precedenza analizzato e motivato, si propone di approvare il Bilancio consuntivo per l'anno 2020 e il Bilancio preventivo per il 2021 così come proposto dal Consiglio Direttivo. Si propone che l'avanzo gestionale 2020, pari ad € 1.463.707 vada ad incrementare la riserva gestionale accantonata negli esercizi precedenti.

CONCLUSIONI

Al termine di questa relazione che conclude i tre anni di lavoro del Direttivo desidero ringraziare ancora una volta tutte le persone, dipendenti e volontari, che sono stati vicine con la loro amicizia personale e con l'amore comune per questa grande opera; sono loro la forza, spesso umile e nascosta, che con passione e professionalità tiene sempre vivo il cuore del Banco e permette di portare assieme ai nostri partner: le strutture caritative, i donatori, le istituzioni, un fondamentale aiuto a chi vive il bisogno a tutta la nostra società

Grazie a tutti voi per il vostro aiuto e la vostra amicizia

Dario Boggio Marzet
Presidente del Consiglio Direttivo
Associazione Banco Alimentare della Lombardia
"Danilo Fossati" Onlus

Muggiò, 23 marzo 2021

COLLEGIO dei REVISORI DEI CONTI
dell'Associazione Banco Alimentare della Lombardia "Danilo Fossati" ONLUS
Muggiò (MB) – Via Papa Giovanni XXIII 17/19

Relazione dell'Esercizio Annuale chiuso il 31 Dicembre 2020

Alla Assemblea Generale degli Associati.

Il fascicolo del Bilancio dell'Esercizio Annuale chiuso al 31 dicembre 2020 che il Consiglio Direttivo sottopone alla vostra approvazione, è stato redatto come previsto dall'articolo 23 dello Statuto Sociale nel rispetto delle norme di Legge e è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale, dal Rendiconto Finanziario, dal Rendiconto Previsionale, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione di Missione.

Le risultanze del Bilancio che viene sottoposto al vostro esame e alla vostre deliberazioni possono essere così in sintesi riepilogate:

STATO PATRIMONIALE

Attività	31 dicembre 2019	31 dicembre 2020
A) Crediti verso associati per quote associative	0	0
B) Immobilizzazioni	127.491	350.696
C) Attivo circolante	847.318	2.034.029
D) Ratei e risconti attivi	37.984	39.733
Totale delle attività	1.012.793	2.424.458
Passività	31 dicembre 2019	31 dicembre 2020
A) Patrimonio Netto (ante Risultato Gestionale)	454.464	449.739
B) Fondi per rischi e oneri	2.000	2.000
C) Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	284.956	297.743
D) Debiti	229.915	170.439
E) Ratei e risconti passivi	46.183	40.830
Totale delle passività	1.017.518	960.751
Risultato Gestionale dell'Esercizio	(4.725)	1.463.707
Totale a pareggio	1.012.793	2.424.458

RENDICONTO GESTIONALE

Proventi	31 dicembre 2019	31 dicembre 2020
1) Proventi da attività tipiche	1.504.521	3.233.395
2) Proventi da raccolta fondi	104.517	73.300
3) Proventi da attività accessorie	11.789	31.817
4) Proventi finanziari e patrimoniali	49	195
Totale dei proventi	1.620.875	3.338.707
Oneri	31 dicembre 2019	31 dicembre 2020
1) Oneri da attività tipica	1.166.153	1.416.423
2) Oneri promozionali e raccolta fondi	36.595	39.658
3) Oneri da attività accessorie	0	0
4) Oneri finanziari e patrimoniali	7.804	8.734
5) Oneri di supporto generale	415.049	410.185
Totale degli oneri	1.625.601	1.875.000
Risultato Gestionale dell'Esercizio	(4.725)	1.463.707
Totale a pareggio	1.620.875	3.338.707

I dati riepilogativi così esposti sono stati da noi rilevati dal Progetto di Bilancio Annuale dell'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 sottoposto al Consiglio Direttivo che lo ha approvato nella sua riunione tenutasi in data 23 marzo 2021.

Come per il passato esercizio dell'anno 2019 e così pure per i precedenti, lo schema di Bilancio che è stato adottato dalla vostra Associazione nella redazione del bilancio annuale di esercizio è quello che è stato predisposto e suggerito con atto di indirizzo ai sensi dell'articolo 3 comma 1 lettera a) del D.P.C.M. 21 marzo 2001 n. 329 e approvato in data 11 febbraio 2009 dal Consiglio dell'Agenzia per le ONLUS come "linee guida e schemi per la redazione dei bilanci d'esercizio degli enti non profit".

Le risultanze del Bilancio sono state analiticamente commentate e confrontate con i gruppi omogenei delle corrispondenti poste di bilancio del precedente esercizio annuale dell'anno 2019 classificate con lo stesso schema.

Doverosamente comunichiamo, precisiamo e confermiamo quanto segue:

- non sono state fatte deroghe alle norme di Legge relative ai principi di redazione del bilancio e di valutazione dei beni;
- i rater e i risconti sono stati rilevati per il rispetto del principio della competenza temporale;
- gli ammortamenti dei beni strumentali materiali e immateriali della associazione sono stati calcolati come per i precedenti esercizi in misura adeguata a rappresentare la residua utilità dei beni stessi se acquistati dalla Associazione;
- tutte le immobilizzazioni costituite da beni strumentali, invece, sia immateriali che materiali dalla vostra Associazione ricevute in donazione nell'anno 2020 per donazioni dirette delle immobilizzazioni stesse o da

essa acquistate nel corso dell'anno 2020 investendo somme in danaro ricevute per donazione e dai donanti vincolate allo specifico acquisto di beni e diritti immateriali e materiali a utilità pluriennale, sono state, come per i precedenti esercizi, interamente ammortizzate nell'esercizio stesso dell'anno 2020 di loro acquisizione per rispettare rigorosamente il principio di correlazione tra tutti i proventi gestionali e tutti gli oneri gestionali dell'esercizio;

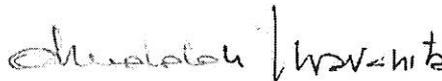
- gli accantonamenti al fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato sono stati calcolati analiticamente dipendente per dipendente e corrispondono al reale debito della Associazione alla data di chiusura del bilancio nei confronti dei suoi dipendenti nella misura corrispondente ai diritti economici di anzianità maturati a termini di contratto collettivo e di Legge.

Per quanto riguarda i dati di bilancio relativi all'Esercizio Annuale chiuso al 31 dicembre 2020, nel corso dello stesso sono stati svolti controlli contabili che, unitamente all'attività di verifica specifica svolta in merito alle modalità di redazione del Bilancio di Esercizio, hanno portato a confermare la corrispondenza di tutte le poste del bilancio alle risultanze analitiche delle scritture contabili opportunamente riclassificate e aggregate; infine confermiamo che il Bilancio dell'Esercizio Annuale chiuso al 31 dicembre 2020 è stato redatto, in tutte le sue parti, in conformità alle disposizioni di Legge in materia di bilancio di esercizio e in particolare alle norme di Legge che regolano le modalità di redazione dei bilanci annuali di esercizio degli enti non lucrativi.

Conclusivamente il nostro giudizio professionale finale è che il Bilancio dell'Esercizio Annuale 2020 nel suo complesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta, in modo veritiero e corretto, sia la situazione patrimoniale e finanziaria della Associazione in riferimento alla data di chiusura del bilancio, sia il risultato economico della gestione dell'esercizio annuale chiuso al 31 dicembre 2020 e, quindi, nulla osta da parte nostra che l'Assemblea Generale Ordinaria degli Associati approvi il Bilancio dell'Esercizio Annuale chiuso al 31 dicembre 2020 unitamente al Rendiconto Previsionale dell'anno 2021, deliberando quindi, come dal Consiglio Direttivo proposto, il Risultato Gestionale Positivo dell'Esercizio Annuale al 31 dicembre 2020 pari a Euro 1.463.707 . La Riserva Gestionale che, se così delibererete, passerà da 423.223 a Euro 1.886.930=

Muggiò, 11 maggio 2021.

Marchita Arnaboldi
Presidente del Collegio dei Revisori



Claudia Polli
Componente del Collegio dei Revisori



Federico Ratti
Componente del Collegio dei Revisori

